

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО
УТВЕРЖДЕН:**

**Советом директоров
АО «Ямалгосснаб»**

Протокол № 3 от «28» мая 2026 г.

УТВЕРЖДЕН:

**Единственным акционером
АО «Ямалгосснаб»**

Решение № 3 от «18» июня 2026 г.

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«Ямалгосснаб»
по итогам работы за 2025 год

г. Салехард, 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ:

§	Наименование	Стр.
1.	Сведения об Обществе	4
1.1.	Общие сведения об Обществе	4
1.2.	Сведения о положении Общества в отрасли	6
2.	Приоритетные направления деятельности Общества	8
3.	Отчет совета директоров Общества о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности	10
3.1.	Ключевые решения совета директоров принятые на заседаниях в отчетном году	10
3.2.	Результаты развития Общества по приоритетным направлениям деятельности	12
4.	Информация об объемах использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и денежном выражении	32
5.	Перспективы развития Общества	32
6.	Отчет о выплате объявленных (начисленных) по акциям дивидендов Общества	36
7.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	36
8.	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками	42
9.	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	44
10.	Состав совета директоров на 31.12.2024 года	44
11.	Сведения о единоличном исполнительном органе	46
12.	Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также сведения по каждому из органов управления Общества	48
12.1.	Совет директоров Общества	48
12.2.	Единоличный исполнительный орган Общества	48
13.	Сведения о ревизионной комиссии	49
14.	Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления	49
15.	Состояние чистых активов Общества	50
16.	Информация о показателях экономической эффективности Общества	50
17.	Анализ финансового положения Общества	52
17.1.	Анализ результатов деятельности Общества	56
17.2.	Анализ рентабельности Общества	60
17.3.	Рейтинговая оценка финансового состояния Общества	61

18.	Финансовые вложения	62
19.	Информация о среднесписочной численности	62
20.	Информация о финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ	62
21.	Информация о программе отчуждения непрофильных активов Общества и реестре непрофильных активов Общества	71
22.	Информация о реализации стратегии цифровой трансформации Общества 2023-2025 гг.	71
23.	Информация о реализации в Обществе мер поддержки в соответствии с корпоративным демографическим стандартом	73
	Приложение 1 «Список аффилированных лиц АО «Ямалгосснаб»	76

1. СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1. Общие сведения об Обществе

Полное фирменное наименование Общества на русском языке	Акционерное общество «Ямалгосснаб»
Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке	АО «Ямалгосснаб»
Полное фирменное наименование Общества на английском языке	Joint stock Company «Yamalgossnab»
Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке	JSC «Yamalgossnab»
Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер	01 октября 2019 г., ОГРН 1198901004169
Субъект РФ, на территории которого зарегистрировано Общество	Ямало-Ненецкий автономный округ
Юридический адрес	629002, Ямало-Ненецкий автономный округ, город Салехард, ул. Республики, дом 128
Почтовый адрес	629008, Ямало-Ненецкий автономный округ, город Салехард, ул. Республики, дом 128
Контактный телефон, факс, адрес электронной почты	+7(34922) 31551, E-mail:ygs@yamalgs.ru
Основной вид деятельности	ОКВЭД 46.71 «Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами»
Информация о включении в перечень социально значимых и стратегических организаций	Включено в перечень социально значимых организаций, осуществляющих деятельность в Ямало-Ненецком автономном округе
Штатная численность работников Общества на 31.12.2025 г.	48
Среднесписочная численность Общества за 2025 год	40
Информация о держателе реестра владельцев ценных бумаг Общества	Реестродержателем является Акционерное общество «Новый регистратор» (ОГРН 1037719000384), адрес места нахождения: 629008, АО Ямало-Ненецкий, г. Салехард,

	ул. Чубынина, д. 25, офис 86-90. С реестродержателем заключен договор оказания услуг на ведение реестра с 07.10.2019 г. сроком на три года, с условием продления на аналогичный срок.
Уставный капитал (на 31.12.2025 г.)	1 451 631 400 (Один миллиард четыреста пятьдесят один миллион шестьсот тридцать одна тысяча четыреста) рублей 00 копеек.
Количество ценных бумаг (на 31.12.2025 г.)	14 516 314 (Четырнадцать миллионов пятьсот шестнадцать тысяч триста четырнадцать) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100 (Сто) рублей каждая
Номинальная стоимость	100,00 рублей
Акционер Общества	Ямало-Ненецкий автономный округ в лице Департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа, ОГРН 1058900022675, ИНН 8901017357 выдан 01.12.2005 Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы №1 по Ямало-Ненецкому автономному округу, адрес: 629008, Ямало-Ненецкий АО, г. Салехард, ул. Республики, д. 73, офис 515
Доля Акционера Общества в уставном капитале Общества	100 %
Информация об аудиторе Общества	ООО «Группа Финансы» Адрес юридического лица: 111020, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Лефортово, ул. 2-я Синичкина, д. 9А, стр. 7 Р/сч. 40702810338040032477 в ПАО «Сбербанк», г. Москва к/с 30101810400000000225 БИК 044525225 ИНН/КПП 2312145943/772201001 ОКПО 84434790, ОГРН 1082312000110 Тел.: + 8 (800) 100-58-27

1.2. Сведения о положении Общества в отрасли

Акционерное общество «Ямалгосснаб» (далее - Общество, Предприятие, АО «Ямалгосснаб», АО), создано путем преобразования государственного унитарного предприятия Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямалгосснаб» в акционерное общество на основании прогнозного плана (программы) приватизации государственного имущества Ямало-Ненецкого автономного округа на 2019-2021 годы, утвержденного распоряжением Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа от 30.10.2018 № 692-ПП, и приказа департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа от 25.06.2019 № 343 «Об условиях приватизации государственного унитарного предприятия Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямалгосснаб», в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 21.12.2011 № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества», Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», и является его правопреемником по всем правам и обязанностям.

Государственное унитарное предприятие Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямалгосснаб» (далее – ГУП) было создано в соответствии с постановлением Администрации Ямало-Ненецкого автономного округа от 13 декабря 2005 года № 317-А «Об изменении вида казенного предприятия Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямалгосснаб», согласно которому изменен вид унитарного предприятия, основанного на праве оперативного управления, на унитарное предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения.

В свое время в соответствии с постановлением Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа от 24 июля 2003 года № 305 «Об учреждении казенного предприятия Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямалгосснаб» в целях создания экономических и организационных условий для осуществления отдельных дотируемых видов деятельности, связанных с организацией досрочного завоза нефтепродуктов и иных товаров, необходимых для жизнеобеспечения населения, проживающего на территории Ямало-Ненецкого автономного округа, было создано казенное предприятие Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямалгосснаб», ставшего правопреемником:

- государственного унитарного предприятия автономного округа «Ямалфарм», на основании постановления Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа от 24 марта 2004 года № 98 «О реорганизации казенного предприятия Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямалгосснаб»;

- государственного унитарного предприятия автономного округа «Лабытнангская экспедиционно-комплектовочная база», на основании постановления Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа от 22 апреля 2004 года № 143 «О реорганизации казенного предприятия Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямалгосснаб».

В настоящее время АО «Ямалгосснаб» является акционерным обществом со 100 % участием в уставном капитале Общества субъекта Российской

Федерации - Ямало-Ненецкого автономного округа (далее по тексту – автономный округ, ЯНАО) в лице департамента имущественных отношений ЯНАО.

Специфика деятельности Общества связана с северным завозом, регулирование которого с 01.04.2024 года осуществляется в соответствии с Федеральным законом «О северном завозе», формирующим комплексную систему управления северным завозом грузов, необходимых для обеспечения жизнедеятельности населения и стабильного функционирования организаций социальной сферы, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики в населенные пункты, относящиеся к районам Крайнего Севера и приравненным к ним местностям с ограниченными сроками завоза грузов, основанную на цифровых технологиях и принципах эффективного распределения полномочий, планирования, оптимизации процессов и управления рисками. По состоянию на 31.12.2025 г. населенные пункты с ограниченными сроками завоза грузов Ямало-Ненецкого автономного округа не включены в перечень территорий северного завоза, утвержденный постановлением Правительства РФ от 16.11.2023 N 1930 "Об утверждении перечня территорий северного завоза и Правил внесения изменений в перечень территорий северного завоза". В связи с чем, на настоящий момент Общество не является участником северного завоза в понимании Федерального закона «О северном завозе».

Общество, учитывая цель его создания, определенную уставом, более 22 лет является оператором централизованного завоза топлива на территорию Ямало-Ненецкого автономного округа в рамках региональной программы по завозу топлива в населенные пункты с ограниченными сроками завоза грузов. Ежегодно поставляет в регион более 100 тыс. тонн светлых нефтепродуктов, что составляет более 20 % общего регионального рынка топлива, поставляемого от заводов-производителей.

Согласно данным информационной системы СБИС по объему выручки Общество занимает 45 место в регионе, 29 место в отрасли.

Основные виды деятельности Общества:

- Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами;
- Торговля оптовая моторным топливом, включая авиационный бензин;
- Деятельность агентов по оптовой торговле универсальным ассортиментом товаров;
- Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами;
- Торговля оптовая твердым топливом;
- Торговля оптовая лесоматериалами, строительными материалами и санитарно-техническим оборудованием;
- Торговля оптовая неспециализированная;
- Торговля розничная бензином и дизельным топливом в специализированных

- магазинах;
- Деятельность железнодорожного транспорта: грузовые перевозки;
 - Деятельность по складированию и хранению;
 - Хранение и складирование нефти и продуктов ее переработки;
 - Хранение и складирование газа и продуктов его переработки;
 - Деятельность вспомогательная, связанная с железнодорожным транспортом;
 - Предоставление железнодорожных маневровых или буксировочных услуг;
 - Деятельность вспомогательная прочая, связанная с железнодорожным транспортом;
 - Деятельность вспомогательная, связанная с автомобильным транспортом;
 - Транспортная обработка грузов;
 - Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками;
 - Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом;
 - Деятельность в области права;
 - Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
 - Деятельность в области медицины прочая, не включенная в другие группировки;
 - Торговля розничная незамороженными продуктами, включая напитки и табачные изделия, в неспециализированных магазинах;
 - Деятельность по предоставлению мест для краткосрочного проживания;
 - Деятельность ресторанов и услуги по доставке продуктов питания;
 - Прокат и аренда товаров для отдыха и спортивных товаров;
 - Деятельность парков культуры и отдыха и тематических парков;
 - Деятельность физкультурно-оздоровительная.

2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Стратегией развития Общества на 2025-2027 гг. (утверждена советом директоров, протокол № 10 от 16.12.2024 г.) были определены:

Цель развития Общества согласно Уставу - получение прибыли.

Органами управления Общества были определены **приоритетные направления деятельности**, а именно:

1) осуществление досрочного централизованного завоза топливно-энергетических ресурсов для жизнеобеспечения населения в труднодоступные населенные пункты автономного округа, имеющие ограниченные сроки завоза товаров;

2) управление реализацией индустриального парка по локализации и развитию промышленно-логистических производств на территории промышленной базы «Обской причал».

Стратегические цели развития Общества определенные Стратегией развития Общества на 2025-2027 гг.:

- своевременное и полное обеспечение предприятий жилищно-коммунального комплекса топливно-энергетическими ресурсами по поручению Правительства

автономного округа или иного органа, уполномоченного на решение данных вопросов;

- обеспечение завоза товаров первой необходимости и топливно-энергетических ресурсов в целях решения социальных задач и предупреждения ситуаций, которые могут привести к нарушению систем жизнеобеспечения населения автономного округа, на основании решений Правительства автономного округа или иного органа, уполномоченного на решение данных вопросов.

- создание условий для локализации и развития промышленных производств и сервисов для предприятий топливно-энергетического комплекса ЯНАО на базе дочернего общества в г. Лабытнанги;

- сохранение лидирующих позиций на внутреннем рынке по поставкам светлых нефтепродуктов и инертных материалов, привлечение большего числа клиентов;

- получение прибыли.

Мероприятия, необходимые для достижения стратегических целей:

1) Централизованный завоз и коммерческие поставки:

- повышение уровня логистического сервиса при осуществлении централизованного завоза и коммерческих поставок топливно-энергетических ресурсов;

- обеспечение своевременности поставок качественных топливно-энергетических ресурсов в рамках централизованного завоза для предприятий жилищно-коммунального комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа, расположенных в районах с ограниченными сроками завоза грузов, в соответствии со сформированной правительством округа потребностью;

- заключение долгосрочных договоров, как с предприятиями ЖKK Ямало-Ненецкого автономного округа, так и с заводами производителями и перевозчиками. Срок действия договоров с поставщиками и покупателями -2-5 лет;

- осуществление контроля за качеством поставляемых топливно-энергетических ресурсов;

- осуществление контроля за своевременностью расчетов заказчиками (предприятиями ЖKK) за поставленные топливно-энергетические ресурсы согласно графикам оплаты;

- увеличение объема и расширение ассортимента по коммерческим поставкам нефтепродуктов (реализация битума);

- наращивание объема собственных оборотных средств Общества для ликвидации ежегодной зависимости от заемного финансирования на осуществление основного вида деятельности и коммерческих поставок, с целью повышения финансовой устойчивости Общества.

2) Деятельность индустриального промышленного парка:

- обеспечение управления деятельностью индустриального промышленного парка «Обской причал»;
- обеспечение создания коммунальной и транспортной инфраструктуры с учетом потребности в мощностях индустриального промышленного парка «Обской причал» Дочерним обществом (монтаж газопоршневых установок для собственной генерации дополнительных мощностей электро- и теплоэнергии; участие (частичное финансирование) в капитальном ремонте федеральной подъездной автомобильной дороги);
- обеспечение подготовки земельных участков (строительных площадок) и создание объектов капитального строительства под размещение резидентов промпарка (отсыпка обводненного земельного участка; завершение строительства и ввод в эксплуатацию незавершенного строительством объекта: холодный склад);
- обеспечение контроля за хранением и обслуживанием материально-технических средств, входящих в состав резерва материальных ресурсов для предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций на территории Ямало-Ненецкого автономного округа в соответствии с установленными законодательством РФ требованиями дочерним обществом;
- осуществление контроля за выполнением Дочерним обществом мероприятий по укреплению материально-технической базы (выполнение строительно-монтажных работ по созданию теплого ангара для ремонта тепловозов; по строительству периметрального ограждения территории базы);
- обеспечение контроля за исполнением обязательств арендатора (инвестора) по реализации инвестиционных соглашений в рамках заключенного долгосрочного (до 2043 г.) договора на аренду логистической инфраструктуры Дочерним обществом с ООО «Газпром нефть – Снабжение»;
- обеспечение контроля за реализацией Дочерним обществом договора аутстаффинга и договора по оказанию транспортных услуг, заключенных с ключевым арендатором ООО «Газпромнефть-Снабжение»;
- привлечение резидентов в промпарк.

3. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Ключевые решения Совета директоров принятые на заседаниях в отчетном году

Полномочия совета директоров определены п. 9.2 Устава Общества. Решением единственного акционера № 01 от 01 ноября 2019 года утверждено Положение о порядке деятельности совета директоров Общества.

За отчетный период 2025 года членами Совета директоров было проведено 8 заседаний (1 очное, 7 заочных).

На заседаниях совета директоров принимались ключевые решения и утверждались основополагающие документы, регламентирующие деятельность Общества, в т.ч.:

- Утверждено Положение о закупках товаров, работ, услуг для нужд АО «Ямалгосснаб» в новой редакции;
- Образован и назначен единоличный исполнительный орган Общества в связи с истечением срока полномочий;
 - Предварительно утвержден годовой отчет АО «Ямалгосснаб» за 2024 г.;
- Одобрен ряд заключенных Обществом сделок, в т.ч. крупных;
- Утверждена Стратегии развития АО «Ямалгосснаб» на 2026-2028 гг.;
- Утвержден Бизнес-план АО «Ямалгосснаб» на 2026 г. и плановый период 2026-2027 гг.;
- Утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Общества на 2026 г.;
- Рассмотрен отчет генерального директора Общества: о деятельности Общества; об исполнении поручений единственного акционера Общества;
- Одобрен Отчет генерального директора об исполнении документов стратегического планирования за 2024 г. и принят к сведению отчет об исполнении поручений Совета директоров Общества;
- Утвержден максимальный размер фонда оплаты на премирование (премиальный фонд) должностных лиц, входящих в перечень должностей руководящего состава Общества, утвержденный единоличным исполнительным органом Общества, в соответствии с положением о премировании руководящего состава Общества;
- Одобрено участие в юридическом лице акционерное общество «Ямальская ипотечная компания» (ИНН8901014490) путем приобретения 360 штук обыкновенных именных акций уставного капитала (номер государственной регистрации выпуска акций №1-01-31967-D, общее количество акций – 25 500 штук, номинальная стоимость одной акции 10 000,00 рублей) у акционера гражданина Российской Федерации Хидченко Дмитрия Анатольевича за 3 948 120,00 рублей, по рыночной цене – 10 967,00 рублей за одну обыкновенную именную акцию;
- Одобрена безвозмездная передача в собственность Ямало-Ненецкого автономного округа принадлежащих Обществу 360 (трехсот шестидесяти) штук обыкновенных именных акций уставного капитала акционерного общества «Ямальская ипотечная компания» (ИНН 8901014490) (номер государственной регистрации выпуска акций № 1-01-31967-D) номинальной стоимостью одной акции 10 000,00 рублей;

- Одобрена реструктуризация денежного обязательства по возврату бюджетного кредита;
- Одобрено продление срока возврата займа Союзом «Торгово-промышленная палата Ямало-Ненецкого автономного округа»;
- Определена позиция Общества при голосовании на общем собрании участников ООО «УК «Обской причал» при принятии решения об изменении ранее согласованной крупной сделки - договора аренды объектов движимого и недвижимого имущества №ГСН-22/04000/00315/Р/5-А-УК/2022 от 01.03.2022 г. с ООО «Газпромнефть-Снабжение» (ИНН 5501072608), в т.ч. в части изменения сроков исполнения инвестиционных соглашений.

3.2. Результаты развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

1. Осуществление досрочного централизованного завоза топливно-энергетических ресурсов для жизнеобеспечения населения в труднодоступные населенные пункты автономного округа, имеющие ограниченные сроки завоза товаров.

Предприятие является единым региональным логистическим оператором по выполнению программы Централизованного завоза топлива в населенные пункты с ограниченными сроками завоза грузов Ямало-Ненецкого автономного округа. Функция оператора заключается в организации полного процесса досрочного завоза топлива и координации взаимодействия его участников: производителей ТЭР (вертикально интегрированных российских компаний), перевозчиков, владельцев портовой, транспортной (железнодорожной, автомобильной, водной), складской инфраструктуры, конечных получателей ТЭР Централизованного завоза, а также контроле за качеством поставленного топлива и своевременными расчетами с поставщиками и перевозчиками ТЭР.

С 2019 года Обществом заключаются договоры исключительно на долгосрочной основе, как с получателями (предприятиями ЖКК), так и с перевозчиками и поставщиками ТЭР, со сроком действия от двух до пяти лет.

Работа по приобретению ТЭР организована напрямую с производителями, в том числе, с заводами производителями нефтепродуктов (Омский НПЗ, Сургутский ЗСК, Новоуренгойский ЗПКТ и др.) с использованием резервирования необходимых объемов для обеспечения Централизованного завоза на период навигации. Гарантированные объемы нефтепродуктов закрепляются соглашениями о сотрудничестве между Правительством Ямало-Ненецкого автономного округа и Публичным акционерным обществом «Газпром», а также между Правительством Ямало-Ненецкого автономного округа и Публичным акционерным обществом «Газпром нефть». В соответствии

с условиями соглашений Правительством ЯНАО Общество определяется как уполномоченное лицо на поставку.

Заводы производителей-поставщиков находятся в акватории рек Обь – Иртышского бассейна, имеют возможность отгрузки на водный транспорт и отличаются наличием определенной марки нефтепродуктов, а именно дизельного арктического топлива ДТ-А-К5, необходимого для работы котельных предприятий ЖКК, расположенных в трех суровых климатических зонах: арктической, субарктической и зоне северной полосы Западно-Сибирской низменности, где температура опускается до $-50\text{ }^{\circ}\text{C}$.

В связи с тем, что Общество осуществляет закупку услуг на перевозку ТЭР на весь необходимый объем для реализации Централизованного завоза, в конкурсе принимают участие исключительно «крупные игроки» Обь-Иртышского речного бассейна.

Основная отгрузка угля осуществляется из Республики Казахстан и Республики Хакасия. В настоящее время Обществом совместно с АО «Ямалкоммунэнерго» прорабатываются альтернативные варианты поставок угля каменного от производителей России, в т.ч. с новых регионов РФ.

В навигацию 2025 года Общество по поручению Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа осуществило централизованную поставку топливно-энергетических ресурсов не только для предприятий коммунального комплекса, но и для предприятий агропромышленного комплекса и иных социально значимых организаций Ямало-Ненецкого автономного округа, расположенных в районах с ограниченными сроками завоза грузов (далее – Централизованный завоз), а именно:

Наименование	Количество
- Дизельного топлива в объеме	60 862 тонн
- Стабильного газового конденсата в объеме	9 138 тонн
- Масла в объеме	45 тонн
- Бензина (Регуляр Евро-92) в объёме	3 347 тонн
- Угля каменного в объеме	13 514 тонн
- Дровесины топливной в виде бревен (дрова-долголетье) в объеме	1 150 куб.м.

В следующие районы:

- **Муниципальное образование Приуральский район** (с. Харсаим, с. Белоярск, с. Катравож, п. Зеленый Яр, п. Щучье, с. Аксарка, п. Горноknязевск);
- **Муниципальное образование Пуровский район** (с. Самбург, с. Халясавей, с. Толька);
- **Муниципальное образование Красноселькупский район** (с. Красноселькуп, с. Толька);
- **Муниципальное образование Надымский район** (с. Кутопьюган, с. Нори, с. Ныда);

- **Муниципальное образование Тазовский район** (с. Антипаюта, с. Гыда, с. Находка);
- **Муниципальное образование Шурышкарский район** (с. Мужы, с. Шурышкары, с. Овгорт, с. Восяхово, с. Горки, с. Азовы, с. Лопхари, с. Питляр, д.Ямгорт);
- **Муниципальное образование Ямальский район** (с. Яр-Сале, с. Сюнай-Сале, с. Новый Порт, с. Мыс Каменный, с. Салемал, с. Панаевск, с. Сеяха).

**Объемы поставляемых топливно-энергетических ресурсов
в рамках Централизованного завоза и коммерческих продаж в
навигацию 2020-2025 гг.**

Вид топлива	2025 год	2024 год	2023 год	2022 год	2021 год	2020 год
<u>Централизованные поставки ТЭР:</u>						
Дизельное топливо Сургут	32 660	34 222	25 660	27 727	22 742	29 817
Дизельное топливо Омск	28 202	23 141	31 327	32 556	35 239	32 249
АИ-92-К5 Омск	3 347	2 640	2 861	2 882	182	175
СГК	9 138	9 673	7 842	9 455	2 490	6 212
М10В2С	45	45	40	0	40	37
М10Г2	0	0	0	0	2	5
Итого нефтепродукты	73 392	69 720	67 730	72 620	60 694	68 495
Дрова	1 150	1 700	1 300	1 100	2 300	2 358
Уголь	13 514	12 745	13 300	15 680	18 266	16 670
ВСЕГО	88 056	84 165	82 330	89 399	81 261	87 523
<u>Коммерческие поставки ТЭР:</u>						
Дизельное топливо	11 144	28 922	16 980	7 961	8 081	4 273
Бензин 92, 95	32	7	383	51	2 428	1 826
Битум	3 246	5 171	3 077	9 902	9 080	
Масла			0	7	4	1
Нефть			0	1 830	0	
СГК	4 941	8 168	1 380	1 569	8 735	1 401
Уголь каменный	16 620	15	25	95	209	147

ВСЕГО	35 982	42 284	21 845	21 415	28 537	7 648
<u>Поставки ТЭР по агентским договорам:</u>						
Дизельное топливо	21 591	31 321	40 062	33 974	14 661	16 666
СГК				940		
ТС-1		186				
ВСЕГО	21 591	31 507	40 062	34 914	14 661	16 666
<u>ИТОГО за год</u>	145 630	157 956	144 237	145 729	124 459	111 837

В структуре ежегодных поставок - дизельное топливо зимнее, летнее, а в северные районы с длительными временными промежутками устойчивых отрицательных температур завозится дизельное топливо арктическое.

Централизованный завоз является сложным организационным, логистическим процессом, связанным с поставкой топливно-энергетических ресурсов, необходимых для обеспечения жизнедеятельности населения муниципальных образований в Ямало-Ненецком автономном округе, расположенных в районах с ограниченными сроками завоза грузов (продукции) и обусловлен следующими факторами:

1. Отсутствием круглогодичного логистического сообщения в труднодоступные населенные пункты.

2. Отсутствием автомобильных дорог и железнодорожных путей сообщения. Автомобильное сообщение в определенных муниципальных образованиях Ямало-Ненецкого автономного округа представлено в виде «зимника», только в зимних условиях. Основным видом логистического сообщения для завоза ТЭР является водный транспорт в летний период навигации.

3. Непродолжительным периодом навигации (140-150 суток или ≈ 5 мес.), что задает определенные временные рамки для полного исполнения Централизованного завоза.

4. Рыночным (конкурентным) ценообразованием стоимости на топливно-энергетические ресурсы и услуги по перевозке, по которой Общество поставляет ТЭР, и ограничениями, связанными с государственным регулированием размера снабженческо-сбытовой надбавки, применяемой Обществом при поставке ТЭР.

5. Проведением самостоятельных закупочных процедур, связанных с закупкой ТЭР, отдельно от услуг перевозки. Общество производит закупку ТЭР исключительно у производителей продукции.

6. Организацией взаимодействия, в том числе логистического планирования, на всех этапах: погрузки, перевозки, хранения и передачи ТЭР Предприятиям ЖКК ЯНАО.

7. Необходимостью осуществления контроля качества поставляемых ТЭР.

В 2025 году АО «Ямалгосснаб» осуществил поставки топливно-энергетических ресурсов, необходимых для обеспечения жизнедеятельности населения муниципальных образований в Ямало-Ненецком автономном округе качественно и в срок. Департаментом тарифной политики, энергетики и жилищно-коммунального комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа исх. № 89-40/01-05/101 от 15.01.2026 г. подтверждено исполнение акционерным обществом «Ямалгосснаб» показателей плановых потребностей в централизованной поставке нефтепродуктов, угля каменного и дров для предприятий коммунального комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа, расположенных в районах с ограниченным сроком завоза грузов, в навигацию 2025 года.

С данной задачей Общество справляется в установленные сроки и с обеспечением надлежащего качества более 22 лет.

Специфика Централизованного завоза в автономном округе заключается в том, что более 90 процентов поставок осуществляется исключительно водным транспортом в краткосрочный навигационный период. При этом выработка тепловой энергии предприятиями ЖКК начинается с августа - сентября месяца, пиковое потребление происходит в зимний период, а расчеты с Обществом, как с поставщиком, производятся начиная с февраля-марта года, следующего за годом поставки. Соответственно Общество для осуществления непрерывной операционной деятельности было вынуждено привлекать ежегодно свыше 5 млрд. руб. заемных средств на рыночных условиях. Сложившийся механизм приводил к значительному удорожанию завозимых ТЭР, а, следовательно, к ухудшению жизнеобеспечения отдельных труднодоступных северных территорий в части увеличения стоимости, поскольку проценты за пользование кредитными ресурсами включаются в тариф за поставку тепло- и электроэнергии и таким образом перекладываются на потребителя. В связи с чем, возникла необходимость государственной поддержки завоза топливно-энергетических ресурсов (нефти, сжиженного газового конденсата, светлых нефтепродуктов, угля, дров) в районы Крайнего Севера и приравненные к ним местности, в части условий предоставления финансовых средств, необходимых единому оператору на приобретение ТЭР.

С целью повышения гарантий жизнеобеспечения региона, а также снижения нагрузки на региональный бюджет в части субсидирования предприятий ЖКК, руководствуясь нормами бюджетного кодекса РФ о возможности предоставления юридическим лицам бюджетных кредитов за счет средств бюджетов субъектов Российской Федерации, на территориях которых расположены районы Крайнего Севера и приравненные к ним местности с ограниченным сроком завоза грузов, для целей закупки и доставки топлива, в соответствии с Законом автономного округа от 25.11.2021 г. № 111-ЗАО «Об окружном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов» и распоряжением Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа от 04.05.2022 года № 391-РП «О предоставлении бюджетного кредита

акционерному обществу «Ямалгосснаб» из окружного бюджета в целях закупки и доставки топлива на территорию Ямало-Ненецкого автономного округа» акционерному обществу «Ямалгосснаб» был предоставлен на возвратной и возмездной основе бюджетный кредит в размере 5,5 млрд. рублей на срок не более 365 дней для приобретения и поставки топлива на территорию автономного округа и заключен соответствующий договор о предоставлении бюджетного кредита № 89-40/01-19/009 от 13.05.2022 г. между департаментом тарифной политики, энергетики и жилищно-коммунального комплекса автономного округа и Обществом.

Законом Ямало-Ненецкого автономного округа от 15 декабря 2022 года № 121-ЗАО «О внесении изменений в Закон Ямало-Ненецкого автономного округа от 25 ноября 2021 года № 111-ЗАО «Об окружном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов» продлены сроки возврата бюджетного кредита до 31 мая 2026 года.

В соответствии с Законом Ямало-Ненецкого автономного округа от 20 ноября 2025 года № 85-ЗАО «Об окружном бюджете на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов» и распоряжением Правительства ЯНАО от 18.03.2026 г. № 80-РП «О проведении реструктуризации денежных обязательств (задолженности по денежным обязательствам) акционерного общества «Ямалгосснаб» перед Ямало-Ненецким автономным округом» продлены сроки возврата бюджетного кредита до 31 мая 2030 года посредством реструктуризации денежного обязательства Общества путем предоставления отсрочки по возврату бюджетного кредита.

Деятельность АО «Ямалгосснаб», связанная с реализацией топлива на территории ЯНАО, подлежит государственному регулированию в части установления снабженческо-сбытовых надбавок к ценам на нефтепродукты согласно постановлению Правительства ЯНАО № 335-П от 01.11.2010 года «Об утверждении перечня услуг транспортных, снабженческо-сбытовых и торговых организаций, по которым уполномоченными исполнительными органами государственной власти Ямало-Ненецкого автономного округа устанавливаются регулируемые тарифы и надбавки». Благодаря бюджетному кредитованию Общества на приобретение топливно-энергетических ресурсов, а также ежегодному наращиванию Обществом объемов коммерческой деятельности и, как следствие, перераспределению операционных расходов на централизованный завоз ТЭР, наблюдается значительная динамика ежегодного снижения размера ССН. Так, к показателям 2021 г. снижение составило 39%. Данный факт положительным образом сказывается на сокращении расходов бюджета автономного округа в части субсидирования региональных и муниципальных ресурсоснабжающих организаций автономного округа.

В рамках исполнения пункта 7 Перечня поручений по итогам защиты проектных инициатив 4 потока образовательного проекта «Ямальская школа кадрового резерва» от 21.07.2025 № 6 по проектной инициативе «Производство альтернативного топлива «ЯМАЛ-1» для котельных» АО «Ямалгосснаб»

совместно с ООО «Научно-производственная фирма «Современные технологии» был проведен комплекс работ, в том числе по разработке и регистрации технической документации для нового топлива котельного (печного) «Ямал-1» (далее – «Ямал-1») и топлива бытового (печного) «Ямал-2» - (далее – Ямал-2) .

1. Обоснование проекта

В настоящее время для выработки тепловой энергии в ЯНАО используется высокостойкой и волатильный биржевой продукт - дизельное топливо, стабильный газовый конденсат и нефть. За последние 8 лет в округе кратно заменили дизельное топливо стабильным газовым конденсатом. Необходимо отметить, что стабильный газовый конденсат не является продуктом переработки и напрямую запрещен для использования в котельных и является сырьем для производства дизельного топлива, бензина и керосина.

Целью проведения исследований был поиск производства альтернативного вида топлива с высокой теплотворностью, для использования в условиях Крайнего Севера, с исходными компонентами дешевле, чем у аналогов (ДТ и СГК) и для использования на типовых котельных установках.

По результатам исследований АО «Ямалгосснаб» совместно с ООО «Научно-производственная фирма «Современные технологии» было разработано топливо котельное (печное) «Ямал-1». Для реализации проекта была привлечена лаборатория Казанского национального исследовательского технологического университета. Изучая возможные компоненты для альтернативного топлива, был сделан вывод о том, что основные нефтехимические производства сосредоточены на территории РФ – г. Татарстане, г. Уфе, г. Перми и г. Самаре. Производство топлива котельного (печного) «Ямал-1» произведено на производственных мощностях ООО «Научно-производственная фирма «Современные технологии».

2. Выполненные мероприятия по виду топлива «Ямал-1»

2.1. Назначение и состав:

Топливо котельное (печное) «Ямал-1» предназначено для сжигания в промышленных котельных, в том числе для использования в условиях Крайнего Севера во всех типах водогрейных, паровых котлов, со всеми типами горелок (распыление воздухом, паром, под давлением), а также для использования в машинах инсинераторах, где основным видом топлива является дизельное топливо, мазут. Ямал-1 не предназначено и не может использоваться в двигателях внутреннего сгорания, а также не смешивается с другими нефтепродуктами.

Ямал-1 производится из побочных продуктов нефтехимических производств, а именно: кубовых остатков ректификации бензола, кубовых остатков ректификации этилбензола и стирола, побочных продуктов поликонденсации фенола, третметилкарбинольной фракции, спиртоэфирных концентратов, получено методом азеотропной отгонки неполярных соединений,

что позволяет совмещать его со спиртовыми фракциями с получением устойчивого во времени и широком температурном интервале раствора.

2.2. Разработанная документация и испытания:

АО «Ямалгосснаб» разработаны и зарегистрированы в ФГБУ «Российский институт стандартизации» (далее – ФГБУ) ТУ 19.20.28-001-94201443-2025 от 12.11.2025г.

Ведущим экспертным центром в области технического регулирования и безопасности химической продукции на пространстве СНГ (Ассоциация «Некоммерческое партнерство Координационно-информационный центр государств-участников СНГ по сближению регуляторных практик» (далее - Ассоциация) зарегистрирован Паспорт безопасности химического продукта (внесен в реестр №94201443-19-100507 от 31.10.2025г.). Проведены испытания образца продукта в аккредитованной лаборатории на соответствие технического регламента таможенного союза 013 ТР ТС. Декларация соответствия и экспертное заключение получены (Прилагаю).

2.3. Практическое апробирование:

В целях испытания топлива проведено экспериментальное апробирование на промышленной котельной АО «Салехардэнерго» и ООО «УК «Обской причал». В ходе апробирования были подтверждены физико-химические показатели топлива, соответствующие требованиям и нормам.

2.4. Экономические показатели и предложение:

Средневзвешенная цена Ямал-1, с учетом его доставки до населенных пунктов в ЯНАО в 2025 году, составила бы не более 43 000 руб/тонна. с НДС (справочно: стоимость СГК в навигацию 2025 года составила – 50 017 руб/тонна). Предлагаем в 2026-2028 гг. произвести частичное замещение стабильного газового конденсата и нефти в объеме до 15 тыс. тонн, что позволит получить экономический эффект в размере до 105 млн. руб. в год.

3. Выполненные мероприятия по виду топлива «Ямал-2»

3.1. Назначение и состав:

В рамках обеспечения населения (для отопления в бытовых котлах) Шурышкарского района производится поставка дизельного топлива арктического в размере 2,6 тыс. тонн в год. С учетом опыта разработки альтернативного топлива Ямал-1 было принято решение о разработке альтернативного топлива - Ямал-2.

Ямал-2 предназначен для сжигания в бытовых жидкотопливных котлах, в том числе в условиях Крайнего Севера, где основным видом топлива является дизельное топливо. Бытовое (печное) топливо «Ямал-2» не предназначено и не может использоваться в двигателях внутреннего сгорания.

Бытовое (печное) топливо «Ямал-2» производится из смеси олигомеров и полимеров альфа-олефинов, смеси нефтепродуктов, газоконденсатных фракций, смеси полиалкиленгликолей и их эфиров. Физико-химические показатели соответствуют требованиям и нормам.

3.2. Разработанная документация и организация производства:

На сегодняшний день разработаны и зарегистрированы ФГБУ ТУ 19.20.28-002-94201443-2025 от 12.11.2025г., в Ассоциации зарегистрирован Паспорт безопасности химического продукта (внесен в реестр № 94201443-19-100909 от 20.11.2025г.). Проведены испытания образца продукта в аккредитованной лаборатории на соответствие технического регламента таможенного союза 013 ТР ТС. Декларация соответствия и экспертное заключение получены.

Планируется организовать производство по смешению и розливу продукта на базе ООО «УК «Обской причал». Ямал-2 будет отпускаться наливом в металлические барабанные тары по 216 литров (бочка М31А1).

3.3. Экономические показатели и предложение:

Стоимость Ямал-2 в 2025 году составляет 65 600 руб/тонна. с НДС (справочно: стоимость дизельного топлива арктического в навигацию 2025 года составила - 78 000 руб/тонна). Предлагаем в зимний отопительный период 2025-2026 гг. произвести экспериментальное апробирование на территории ООО «УК «Обской причал» и начиная с 2026 года постепенно заменять поставляемое для бытовых нужд арктическое топливо. Экономический эффект от использования Ямал-2 составит ориентировочно 40 млн. руб. в год.

4. Заключение

В рамках проекта выполнены все необходимые мероприятия по разработке, документированию и первичному апробированию двух видов альтернативного топлива для котельных установок ЯНАО: промышленного («Ямал-1») и бытового («Ямал-2»). Проект соответствует целям снижения зависимости от волатильных и дорогостоящих традиционных видов топлива.

В настоящее время ведутся работы по апробированию «Ямал-1» на котельных Красноселькупского р-на (ООО «Ямал-Энерго») и г. Муравленко (АО «Ямалкоммунэнерго»).

В январе 2026 года произведена опытно-промышленная партия топлива «Ямал-2». Основной целью данного этапа является предоставление возможности на практике оценить качество и эффективность нового продукта. Распространение пробной партии среди населения призвано сформировать объективное и основанное на личном опыте мнение о его эксплуатационных характеристиках: теплотворной способности и стабильности работы на бытовом оборудовании.

По окончании тестирования топлива (не позднее 30 апреля) будет составлен отчет об итогах работы на котельных предприятий ЖКК ЯНАО и готов к дальнейшему поэтапному внедрению и дополнительных доработок до необходимых проектных решений.

В рамках исполнения поручения протокола заседания Правительства ЯНАО № 6 от 28.02.2025 г. (п. 5.3.) АО «Ямалгосснаб» обеспечить проведение изыскательских работ на месторождениях Полярного Урала с целью подтверждения возможности организации собственного производства гранитного бордюрного камня и брусчатки на территории Ямало-Ненецкого автономного

округа и удовлетворения спроса на долговечные материалы для инфраструктурного развития региона Обществом совместно с Департаментом природных ресурсов и экологии ЯНАО проведены исследования по поиску и подтверждению информации о месторождениях блочного камня на Полярном Урале в отношении 15 месторождений и 35 проявлений строительного камня для потенциально возможного производства блочного камня и облицовочных изделий, выявлен участок №3 Подгорненского месторождения для реализации поставленных производственных задач.

Подготовлен отчёт о научно-исследовательской работе «Поисково-оценочные работы твёрдых полезных ископаемых, блоков из горных пород для производства облицовочных, архитектурно-строительных, мемориальных и других изделий», получена положительная рецензия государственного автономного учреждения Ямало-Ненецкого автономного округа «Научный центр изучения Арктики» на отчет.

Предложения по реализации соответствующего инфраструктурного проекта с прямой государственной поддержкой, коррелирующего со стратегическими целями развития ЯНАО и Арктической зоны РФ, были внесены на рассмотрение Губернатора автономного округа и поддержаны.

2. Управление реализацией проекта по локализации и развитию промышленно-логистических производств на территории промышленной базы «Обской причал»

В части реализации основных задач, определенных Стратегией развития Общества 2025-2027 гг. в рамках осуществления данного приоритетного направления деятельности Общества, выполнено следующее.

Осуществлялось управление деятельностью индустриального промышленного парка «Обской причал» и его управляющей компанией. Общество входит в органы управления дочернего общества, является участником общего собрания участников ООО «УК «Обской причал». Кроме того, Общество выступает управляющей организацией ООО «УК «Обской причал» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации от 23.06.2023 № 49-У/2023/83-У-УК/2023. С целью сокращения расходов дочернего общества по содержанию АУП, в рамках договора возмездного оказания услуг, заключенного между Обществом и ООО «УК «Обской причал», Обществом оказываются услуги по юридическому, бухгалтерскому обслуживанию, управлению персоналом (кадровое обслуживание), организации делопроизводства, организации охраны труда, производственной безопасности и ведению природоохранной документации. Стоимость услуг – 100 тыс. руб. в квартал.

За период 2025 г. проведено 16 заседаний общего собрания участников ООО «УК «Обской причал». Основные рассматриваемые ОСУ вопросы и принятые решения:

- об увеличении уставного капитала дочернего общества;
- согласование предельной штатной численности и максимального годового фонда оплаты труда работников дочернего общества;
- утверждение положения о ключевых показателях эффективности деятельности работников дочернего общества;
- утверждение положения об оплате труда работников дочернего общества;
- утверждение Годового отчета ООО «УК «Обской причал» за 2024 г. и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 г.;
- принятие решения о проведении аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности общества за 2025 г., назначение аудиторской организации (индивидуального аудитора) общества и определение размера оплаты ее (его) услуг;
- утверждение положения о закупках товаров, работ, услуг для нужд ООО «УК «Обской причал»;
- утверждение Стратегии развития ООО «УК «Обской причал» на 2026-2028 гг.;
- утверждение Бизнес-плана ООО «УК «Обской причал» на 2026 г. и плановый период 2027-2028 гг.;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности деятельности Общества на 2026 г., в том числе I – IV кв.;
- согласование предельной штатной численности и максимального годового фонда оплаты труда работников Общества на 2026 г.

В части обеспечения создания коммунальной и транспортной инфраструктуры с учетом потребности в мощностях индустриального промышленного парка «Обской причал» Обществом обеспечено выполнение дочерним обществом следующих мероприятий:

- разработана проектно-сметная документация по объектам: капитальный ремонт недвижимого имущества нежилое здание Станция «Речная» и создание нового (вспомогательного) объекта недвижимого имущества «Ремонтные мастерские для железнодорожного подвижного состава», утверждена техническим заказчиком. Объявлен конкурс на выполнение строительно-монтажных работ. Планируемые сроки заключения контракта – I квартал 2026 года с последующим выходом на строительную площадку;

- в рамках гарантийных обязательств подрядчика ООО «ЖД-СтройГруппа», произведен ремонт железнодорожных переездов: «Центральный», «Комяцкая деревня», «Переправа», пересекающих автомобильную дорогу общего пользования и железнодорожные пути необщего пользования ООО «УК «Обской причал» в городе Лабытнанги;

- выполнен средний подъемочный ремонт пути №89;

- продолжены геолого-разведочные работы по проектному водозаборному участку питьевых подземных вод Обской причал, в результате выполнена переоценка запасов, получена положительная экспертиза;

- в части выполнения монтажа газопоршневых установок для собственной генерации дополнительных мощностей электро- и теплоэнергии — в рамках реализации инвестиционного проекта по созданию объекта «Энергоустановка, состоящая из трёх газопоршневых установок типа MWM TCG 2020 V12 общей мощностью 3 600 кВт с комплектом утилизации тепла и инженерными сетями», Заказчик — ООО «Управляющая компания «Обской причал» заключил договор с ООО «Автономные системы». В соответствии с условиями договора, Подрядчик обязан был:

- разработать комплекс проектно-сметной документации в соответствии с действующим законодательством;

- выполнить полный цикл строительно-монтажных работ;

- обеспечить своевременную сдачу объекта в эксплуатацию.

Фактически выполненные работы:

В начале исполнения договора Подрядчик осуществил демонтаж оборудования по адресу: г. Салехард, ул. Обская, д. 41б, и его транспортировку на площадку в г. Лабытнанги (мкр. Обской причал, земельный участок с кадастровым номером 89:09:040101:60).

Однако без согласования с Заказчиком были демонтированы и отправлены в г. Коломна ключевые технологические узлы — газовые турбины (основная часть ГПУ) — для осмотра и ремонта третьим лицом.

Существенные нарушения условий договора:

По состоянию на 30 июня 2025 года Подрядчик выполнил лишь мероприятия п. 1 календарного плана (демонтаж и перевозка). Все остальные работы, предусмотренные техническим заданием и графиком, не выполнены. Проектно-сметная документация не разработана, строительно-монтажные работы не начаты. Государственная экспертиза, срок представления которой — 26 июля 2025 года, не подана.

В связи с систематическим и существенным нарушением сроков исполнения обязательств, 30 января 2025 года Заказчик направил

ООО «Автономные системы» уведомление № УК25/02.02.01/14 о расторжении договора.

Текущий статус:

- Ведётся судебное разбирательство.
- Получено заключение судебной экспертизы.

Последствия для проекта:

По причинам, не зависящим от Заказчика, и вследствие недобросовестного исполнения обязательств со стороны Подрядчика, завершение строительства энергоустановки к 31 декабря 2025 года было невозможно.

Финансовые меры:

В соответствии с положениями Соглашения № 52 ДЭ (подпункты 4.1.5, 4.3.2, 4.3.14, 4.3.15 и позиция 4.3.15.1), все ранее перечисленные средства в размере 156 000 000 (сто пятьдесят шесть миллионов) рублей были возвращены в полном объёме в бюджет Ямало-Ненецкого автономного округа.

- в части участия (частичного финансирования строительных работ) дочернего общества в капитальном ремонте федеральной подъездной автомобильной дороги к промпарку, разработана соответствующая сметная документация. Вопрос передачи автодороги в государственную собственность ЯНАО по-прежнему находится на контроле департамента имущественных отношений ЯНАО.

Для подготовки земельных участков (строительных площадок) и создания объектов капитального строительства под размещение резидентов промпарка, Обществом обеспечено выполнение дочерним обществом следующих мероприятий:

- продолжены работы (работы ведутся с 2024 года) по созданию объекта недвижимого имущества: «Площадка открытого хранения на земельных участках с кадастровыми номерами № 89:09:040101:330 и № 89:09:040101:61, ведутся финальные работы по инженерной подготовке территории, включая благоустройство откосов и строительство водоотводных сооружений согласно проектной документации, что существенно увеличивает периметр и потенциал парка;

- выполнен монтаж ограждения по периметру парка;

- проведены проектно-изыскательские работы, работы по корректировке ПСД и начато выполнение работ по завершению строительства объекта недвижимого имущества «Склад хранения окружного резерва материальных ресурсов для ликвидации ЧС природного и техногенного характера на территории автономного округа в г. Лабытнанги»; на 31.12.2025 г. выполнена на

100% обшивка фасада, ремонт кровли, бетонные работы; 30.06.2026 г. плановый срок завершения работ;

- завершены работы по строительству теплого склада хранения ТМЦ. Объект полностью подключен к инженерным сетям парка, работы по благоустройству прилегающей территории закончены.

Обществом осуществлялся контроль за осуществлением дочерним обществом хранения и обслуживания материально-технических средств, входящих в состав резерва материальных ресурсов для предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций на территории Ямало-Ненецкого автономного округа в соответствии с установленными законодательством РФ требованиями:

- в рамках государственного контракта на оказание услуг по хранению и обслуживанию материально-технических средств, входящих в состав резерва материальных ресурсов для предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций на территории Ямало-Ненецкого автономного округа, заключенного между дочерним обществом и департаментом гражданской защиты и пожарной безопасности ЯНАО, услуги по хранению и обслуживанию материально-технических средств, входящих в состав резерва материальных ресурсов для предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций на территории Ямало-Ненецкого автономного округа в период 2025 г. выполнены в полном объеме и надлежащего качества.

В части контроля за исполнением обязательств ООО «Газпромнефть-Снабжение», являющимся арендатором (инвестором) логистической части промпарка «Обской причал», арендатором выполнен ремонт жд путей необщего пользования, подкрановых путей козловых кранов, и ремонт объектов кранового хозяйства (портальных и козловых кранов).

По реализации инвестиционных соглашений, заключенных в развитие долгосрочного (до 2043 г.) договора на аренду логистической инфраструктуры между дочерним обществом и ООО «Газпромнефть – Снабжение», необходимо отметить следующее.

В рамках заключенного между Правительством Ямало-Ненецкого автономного округа и ООО «Газпромнефть-Снабжение» Соглашения о сотрудничестве №ГСН-21/34000/02201 от 14.09.2021 г., а также заключенных между ООО «Газпромнефть-Снабжение» и ООО «УК Обской причал» соглашений об инвестиционной деятельности № 1 от 22.02.2023 г., № 2 от 16.03.2023 г., № 3 от 21.03.2023 г., ввиду сложившейся геополитической

ситуации в стране, которая повлияла на вынужденное изменение производственных программ ключевых заказчиков ООО «Газпромнефть-Снабжение», и как следствие на сокращение грузооборота дочерних обществ «Газпром нефть» по сравнению с плановыми показателями, а также отсутствием выделенных инвестиций ООО «Газпромнефть-Снабжение», учитывая внешнеэкономические факторы, независимые от ООО «Газпромнефть-Снабжение», на основании Протокола совещания по вопросам сотрудничества Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа и ООО «Газпромнефть-Снабжение» от 19.02.2025 г. пересмотрен концепт развития базы «Обской причал», смещены сроки по исполнению инвестиционных соглашений. Заключены соответствующие дополнительные соглашения к инвестиционным соглашениям.

В рамках выполнения обязательств арендатора (инвестора) ООО «Газпромнефть-Снабжение» по договору аренды и инвестиционных соглашений:

1) устройство быстро возводимого (мобильного) здания «ПРУ № 1». ООО «Газпромнефть-Снабжение» заключен договор на выполнение комплекса работ по проектированию, изготовлению, поставке и возведению быстровозводимых зданий некапитального типа;

2) выполнен капитальный ремонт объектов:

«Подкрановый путь 200 м (портальный)» инв.номер ЛБ-1510868 /89:09:000000:106;

- «Рельсовый путь козловых кранов «КК-К-12,5» инв.номер ЛБ-1511151;

- «Железнодорожный путь № 88 (ПК 0+52,36 - ПК 8+87)» инв.номер БП-000125 / 89:09:000000:120;

- «Железнодорожный путь № 87 (ПК4+10,87-ПК8+87)» инв.номер БП-000181 / 89:09:000000:97;

- «Внутриплощадочные железнодорожные пути № 80, № 81» инв.номер БП-000174 / 89:09:000000:758.

3) модернизация кранового хозяйства и дистанционное управление кранами. Выполнены работы по ремонту механической части грузоподъемных механизмов (произведена замена двух грейферов; произведен ремонт механической части подъемных сооружений; произведена замена остекления кабин подъемных сооружений).

Разработано ТЗ на модернизацию, согласовано с УК Обской причал.

На объектах козловой кран № 21267, портальный кран № 7604 произведен демонтаж электрооборудования, производится монтаж кабельной продукции.

Произведен закуп системы видеонаблюдения и системы связи для кранового хозяйства.

В части выполнения обязательств по договору оказания услуг по предоставлению труда персонала (аутстаффинга), заключенного между дочерним обществом и ООО «Газпромнефть-Снабжение», за период 2025 г. дочерним обществом услуга оказана в полном объеме (90,9 тыс. человеко/часов) и надлежащего качества.

По обязательствам дочернего общества по договору оказания автотранспортных услуг (по оказанию услуг пассажирской, специализированной и грузоперевозящей техникой), заключенному с ООО «Газпромнефть-Снабжение»: услуги в период 2025 г. оказаны дочерним обществом в полном объеме и надлежащего качества. Общий объем оказанных услуг 63 тыс. машино/часов. Для повышения качества и объемов услуг Обществом приобретена спецтехника: КМУ KM DONG FENG C; специальный, седельный тягач УСТ 5453SR- 03; полуприцеп ППБ 35Б-31- 12К УСТ 9465; полуприцеп цистерна ППЦ 26-31- 3Н УСТ 9465.

По обязательствам дочернего общества по договору оказания услуг по подаче-уборке вагонов, заключенному с ООО «Газпромнефть-Снабжение»: услуги в период 2025 г. оказаны дочерним обществом в полном объеме и надлежащего качества. Общий объем оказанных услуг 2 599 вагонов.

Производственные показатели ООО "УК "Обской причал" за 2025 год

№ п/п	Вид услуг	Договор	Кол-во	Ед.изм.	Сумма, руб., с НДС
1	Услуги ППР и хранение	По договорам с контрагентами	46 181	тонн	32 933 563
2	Услуги автотранспорта	Договор № ГСН-23/38000/01642/Р от 12.07.2023 г.	62 950	машино-часов (15 ед.техники)	229 820 313
3	Услуги по предоставлению персонала	Договор № ГСН-23/09000/01053/Р от 05.05.2023 года, Договор № ГСН-25/09000/01945/Р от 29.09.2025	90 910	человеко-часов (26 штатные ед.)	202 188 389
4	Подача-уборка вагонов	По договорам с ветвевладельцами	2 599	вагоны (тариф 20 538 руб./вагон)	74 915 269
5	Услуги аренды	По договорам с контрагентами	12	месяцев	94 600 891
6	Продажа ТМЦ	По договорам с контрагентами	в том числе 1 525 тонн дизельного топлива и 2 609 тонн щебня	тонн	139 152 109

ИТОГО	773 610 534
--------------	--------------------

За отчетный период в части мероприятий по привлечению резидентов в промпарк дочерним обществом выполнено следующее.

По итогам отчетного периода подтверждена эффективность стратегии по привлечению резидентов: обеспечен переход действующих соглашений с ООО «Техно-Ямал», ООО «УЛС-Ямал», ООО «ВИТА» в активную инвестиционную фазу, сформирован устойчивый пул новых потенциальных участников (14 компаний на разных стадиях проработки). Дальнейшая работа будет направлена на перевод предварительных договоренностей в действующие соглашения и оказание полного сопровождения резидентам на всех этапах реализации.

Кроме того, в качестве перспективных направлений отрабатываются потенциальные резиденты с высокой степенью финализации по производству изделий из гранитного камня, а также по направлению «коллаген» (производство биоматериалов из шкур). Данные проекты находятся на этапе оценки инвестиционных моделей и подбора земельных участков.

В отчетном периоде активно велась работа по формированию пула новых резидентов.

На стадии детальной проработки и преддоговорных консультаций находятся шесть компаний, в том числе в сфере нефтесервиса: «Кенера», Московский институт теплотехники, Независимая сервисная компания, «Анеко», «Компрессорные технологии». Параллельно ведутся переговоры еще с восемью новыми компаниями по смежным направлениям деятельности.

3. Коммерческие оптовые продажи топлива

Помимо приоритетных направлений деятельности, определенных органами управления Общества, в 2025 году Предприятием осуществлялась поставка нефтепродуктов для реализации прочим контрагентам (коммерческие продажи) в населенные пункты автономного округа, предприятиям перевозчикам, тем самым обеспечивая топливом социально значимые организации и проекты. Ежегодно увеличивается объем коммерческих поставок бензинов и дизельного топлива, битума, инертных материалов прочим покупателям как на территорию автономного округа, так и за его пределы.

Увеличение объема коммерческих поставок топлива неразрывно связано с активным освоением запасов и добычей углеводородов на полуостровах Ямал и Гыдан, что обуславливает потребности в топливе компаний занимающихся освоением и обустройством месторождений.

Наличие прямых договоров с производителями топлива и наиболее экономически выгодных тарифов на перевозку топлива, достигаемых посредством проведения публичных торгов по отбору перевозчиков, позволяет

Обществу быть конкурентным на данном рынке и способствует развитию данного направления деятельности Общества.

В навигацию 2025 года Общество реализовало для прочих коммерческих предприятий, расположенных в районах ЯНАО и за его пределами, 57 573 тонны (в т.ч. по агентским договорам Дт – 21 591 т.) нефтепродуктов при плановом показателе – 31 920 тонн:

- Дизельного топлива в объеме 32 735 т. (план – 28 000т);
- Битум – 3 246 т. (план – 3 000 т);
- Бензина в объёме 32 т. (план – 0 т);
- СГК в объёме 4 941 т. (план – 920 т);
- Уголь в объеме 16 620 т. (план – 0 т).

Основную выручку в текущем году Общество получило от реализации топливно-энергетических ресурсов, как в рамках Централизованного завоза, так и от коммерческих оптовых продаж, которая составляет более 6,029 млрд. рублей или 83% в структуре всей выручки Общества.

4. Коммерческая деятельность по поставке, перевозке, погрузочно-разгрузочным работам инертных материалов

За 2025 год Обществом реализовано 442 тыс. тонн инертных материалов на сумму 1,1 млрд. руб. Реализация инертных материалов на 2025 год бизнес-планом была предусмотрена в объеме 200 тыс. т.

5. Загородный туристский комплекс «Приуралье»

Помимо основных направлений деятельности, к активам Общества относится загородный туристический комплекс «Приуралье», расположенный в Приуральском районе, 11 км вдоль дороги Салехард-Горноknязевск, являющийся объектом регионального значения, запланированный к развитию правительством автономного округа в качестве объекта регионального значения согласно региональным документам стратегического планирования автономного округа, а именно Схеме территориального планирования Ямало-Ненецкого автономного округа, утвержденной постановлением Правительства ЯНАО от 09.01.2020 № 2-П «Об утверждении Схемы территориального планирования Ямало-Ненецкого автономного округа». Реализацию данного проекта Общество осуществляет под брендом – «Ямал Парк».

Комплекс «Приуралье» занимает территорию площадью 17,5724 га, расположен в защитных лесах Ямальского лесничества Приуральского участкового лесничества в квартале № 27 в выделах №№ 43, 68, 79, 107, 138, 140, 144, 146, 244, 245, 249 и предназначен для культурно-оздоровительных, туристических и спортивных целей. Объект размещается на лесном участке, находящемся в государственной собственности и предоставленном Обществу на праве аренды по договору аренды лесного участка для осуществления рекреационной деятельности №2/Л-2022 от 22.02.2022 г. сроком на 10 лет.

При этом размещение в защитных лесах накладывает ограничения в части развития комплекса, а именно, создания (строительства, реконструкции) на лесных участках объектов, не связанных с развитием лесной инфраструктуры.

Стратегией социально-экономического развития Ямало-Ненецкого автономного округа до 2035 г. определено, что особое внимание необходимо уделить развитию регионального туризма, в том числе организации досуга населения посредством формирования кратковременных экскурсионных программ, туров выходного дня и проведения событийных мероприятий, поскольку туристская отрасль в нашем регионе имеет большой потенциал развития и является важным мультипликатором для развития смежных отраслей.

Туристский комплекс Приуралья входит в перечень туристических объектов автономного округа.

Инвестиции в развитие туристско-рекреационного комплекса, помимо появления высококачественной инфраструктуры, создающей условия для содержательного и полезного проведения досуга местным населением, Общество рассматривает как один из дополнительных источников дохода за счет реализации указанного проекта, а также как капитализацию активов Общества.

С целью повышения эффективности эксплуатации собственного имущества и обеспечения его доходности, повышения туристической привлекательности комплекса «Приуралье», укрепления его материально-технической базы, а также расширения спектра услуг, Обществом разработана концепция его развития, в инвестиционные и финансовые мероприятия Общества настоящей Стратегии развития АО «Ямалгосснаб» на 2025-2027 гг. были включены следующие мероприятия:

2025-2026 гг.

- строительно-монтажные работы по сносу объектов стрельбища в связи со сменой концепции развития комплекса;
- строительство глэмпинга из 4 домиков;
- строительство шатра на металлическом каркасе для проведения торжественных мероприятий.

Во исполнение мероприятий, заложенных в Стратегии развития Общества, и протокола совещания по вопросу развития п. Горноknязевск как этнотуристического центра, туристического комплекса «Приуралье» и горнолыжного комплекса «Октябрьский» (г. Лабытнанги) от 17 апреля 2024 года под председательством Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, за отчетный период в части развития туристского комплекса «Приуралье» выполнены мероприятия по переносу гриль-домов для планировки территории под размещение шатра на металлическом каркасе для проведения торжественных мероприятий, по приобретению и монтажу шатра, объектов замощения и элементов благоустройства в границах территории шатра, монтажу внутриплощадочных сетей электроснабжения.

С целью строительства глэмпинг-комплекса в рамках развития ЗТК «Приуралье» выполнен снос объектов стрелкового комплекса, не используемых

по функциональному назначению в связи с отсутствием лицензии и сменой концепции развития комплекса.

Выполнены работы по разработке проектной документации на строительство 4-х объектов движимого имущества: «Некапитальное строение попутного бытового обслуживания и питания» (гостевой шале) № 1, № 2, № 3, № 4.

Все вышеперечисленные мероприятия говорят о планомерном развитии Обществом загородного туристического комплекса «Приуралье» в рамках задач, поставленных перед Обществом органами власти региона.

Обязанность по содержанию и поддержанию в соответствующем нормам лесного и противопожарного законодательства состоянии движимого и недвижимого имущества комплекса ложится ежегодной нагрузкой на бюджет Общества.

Так, выручка за 2025 год от услуг предоставления в аренду имущества комплекса и продажи сопутствующих товаров составила 19 642 тыс. руб. Расходы по содержанию структурного подразделения Общества, обеспечивающего работу комплекса (в том числе аренда лесных участков, заработная плата, электроснабжение и пр.), за отчетный период составили 79 739 тыс. руб.

6. Исполнение распределения чистой прибыли АО «Ямалгосснаб» по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год в 2025 году

По согласованию с советом директоров (протокол № 2 от 28.05.2025 г.) и на основании решения единственного акционера 19.06.2025 г. № 2 чистая прибыль Общества, полученная в 2024 году, в размере 611 053 965,92 рублей была распределена на следующие цели:

- на выплату дивидендов за 2024 год – 235 890 102,50 рублей;
- на формирование резервного фонда – 32 154 166,35 рублей;
- оставшаяся часть чистой прибыли в размере 343 009 697,07 рублей оставлена в распоряжении Общества и направлена на нужды Общества на реализацию следующих направлений:

- 1) на пополнение оборотных средств Общества;
- 2) на управление реализацией проекта по локализации и развитию промышленно-логистических производств на территории промышленной базы «Обской причал» в г. Лабытнанги;
- 3) на проведение изыскательских работ на месторождениях Полярного Урала.

В соответствии с направлениями, определенными единственным акционером, денежные средства были использованы следующим образом:

- направлено на выплату дивидендов за 2024 год – 235 890 102,50 рублей;
- направлено на формирование резервного фонда – 32 154 166,35 рублей;
- внесен вклад в увеличение уставного капитала ООО «УК «Обской причал» в сумме 115 506 070,00 рублей на реализацию проектов, определенных органами

управления (по протоколу Губернатора № 47 от 19.03.2025 г. из прибыли 2024 г. - 77 506 070 рублей и 38 000 000 рублей из прибыли 2023 г.):

* строительство ремонтных мастерских для железнодорожного подвижного состава – 40 000 000 рублей (согласно протоколу) - 118 618 410 рублей (по договору);

* ввод в эксплуатацию незавершенного строительством объекта: «Склад хранения окружного резерва материальных ресурсов для ликвидации природного и техногенного характера на территории автономного округа в г. Лабытнанги» - 29 000 000 рублей (согласно протоколу) - 68 080 000 рублей (по договору);

* строительство периметрального ограждения площадки открытого хранения (отсыпанный обводненный земельный участок) – 8 506 070 рублей (согласно протоколу) - 18 395 800 рублей (по договору);

- проведение изыскательских работ на месторождениях Полярного Урала с целью подтверждения возможности организации производства гранитного бордюрного камня и брусчатки – 30 000 000 рублей (по протоколу) – 234 000 рублей (по договору).

4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМАХ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ И В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ

В 2025 г. Обществом были использованы следующие энергетические ресурсы:

№ п/п	Наименование	Кол-во т/Гкал/кВт/ч	Сумма, руб. с НДС
1.	Бензины	11,24	1 070 774
2.	Дизельное топливо	22,776	1 644 510
3.	Теплоэнергия	194,212	1 161 095
4.	Электроэнергия	683 926	6 653 547
	<i>в т.ч. «Стрелковый комплекс»</i>	<i>610 283</i>	<i>5 925 361</i>
5.	Водоснабжение	1 374	300 291
	ИТОГО:		10 830 218

Иные виды энергетических ресурсов, кроме указанных в таблице, в 2025 году Обществом для собственных целей не использовались.

5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Общество планирует развитие деятельности в рамках утвержденной Стратегии на период 2026-2028 годов по следующим приоритетным направлениям:

- осуществление централизованного завоза топливно-энергетических ресурсов для жизнеобеспечения населения в труднодоступные населенные пункты автономного округа, имеющими ограниченные сроки завоза товаров;

- управление реализацией проекта по локализации и развитию промышленно-логистических производств на территории промышленной базы «Обской причал».

Цели развития Общества:

- своевременное и полное обеспечение предприятий жилищно-коммунального комплекса топливно-энергетическими ресурсами по поручению Правительства автономного округа или иного органа, уполномоченного на решение данных вопросов;
- обеспечение завоза товаров первой необходимости и топливно-энергетических ресурсов в целях решения социальных задач и предупреждения ситуаций, которые могут привести к нарушению систем жизнеобеспечения населения автономного округа, на основании решений Правительства автономного округа или иного органа, уполномоченного на решение данных вопросов;
- создание условий для локализации и развития промышленных производств и сервисов для предприятий топливно-энергетического комплекса ЯНАО на базе дочернего общества в г. Лабытнанги;
- сохранение лидирующих позиций на внутреннем рынке по поставкам светлых нефтепродуктов и инертных материалов, привлечение большего числа клиентов;
- получение прибыли.

Мероприятия, необходимые для достижения стратегических целей Общества:

1) Централизованный завоз и коммерческие поставки:

- повышение уровня логистического сервиса при осуществлении централизованного завоза и коммерческих поставок топливно-энергетических ресурсов;
- обеспечение своевременности поставок качественных топливно-энергетических ресурсов в рамках централизованного завоза для предприятий жилищно-коммунального комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа, расположенных в районах с ограниченными сроками завоза грузов, в соответствии со сформированной правительством округа потребностью;
- заключение долгосрочных договоров, как с предприятиями ЖКК Ямало-Ненецкого автономного округа, так и с заводами производителями и перевозчиками. Срок действия договоров с поставщиками и покупателями – от 2-х до 5-ти лет;
- осуществление контроля за качеством поставляемых топливно-энергетических ресурсов;

- осуществление контроля за своевременностью расчетов заказчиками (предприятиями ЖКК) за поставленные топливно-энергетические ресурсы согласно графикам оплаты;

- увеличение объема и расширение ассортимента по коммерческим поставкам нефтепродуктов (реализация битума);

- наращивание объема собственных оборотных средств Общества для ликвидации ежегодной зависимости от заемного финансирования на осуществление основного вида деятельности и коммерческих поставок, с целью повышения финансовой устойчивости Общества.

2) Деятельность индустриального промышленного парка:

- обеспечение управления деятельностью индустриального промышленного парка «Обской причал»;

- обеспечение создания коммунальной и транспортной инфраструктуры с учетом потребности в мощностях индустриального промышленного парка «Обской причал» дочерним обществом (контроль за выполнением условий лицензии на пользование недрами Автономного водозаборного участка питьевых подземных вод Обской причал (подготовка проекта разработки участка недр).

- обеспечение подготовки земельных участков (строительных площадок) и создание объектов капитального строительства под размещение резидентов промпарка (отсыпка обводненных земельных участков; завершение строительства и ввод в эксплуатацию незавершенного строительством объекта: холодный склад);

- обеспечение контроля за хранением и обслуживанием материально-технических средств, входящих в состав резерва материальных ресурсов для предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций на территории Ямало-Ненецкого автономного округа в соответствии с установленными законодательством РФ требованиями дочерним обществом;

- осуществление контроля за выполнением дочерним обществом мероприятий по укреплению материально-технической базы, выполнению строительно-монтажных работ:

- * по капитальному ремонту недвижимого имущества нежилое здание Станция «Речная» и созданию нового (вспомогательного) объекта недвижимого имущества «Ремонтные мастерские для железнодорожного подвижного состава»;

- * по завершению строительства объекта недвижимого имущества «Склад хранения окружного резерва материальных ресурсов для ликвидации ЧС природного и техногенного характера на территории автономного округа в г. Лабытнанги»;

* по созданию теплой автомобильной стоянки, выполнению капитального ремонта пандуса перед зданием РММ участка №1 и работ по благоустройству территории административно-бытового здания г. Лабытнанги (при наличии соответствующего решения единственного акционера АО «Ямалгосснаб» о направлении части чистой прибыли в уставный капитал дочернего общества);

- обеспечение контроля за исполнением условий долгосрочного (до 2043 г.) договора аренды логистической инфраструктуры дочерним обществом (Арендодателем) и ООО «Газпром нефть – Снабжение» (Арендатором), в том числе инвестиционных обязательств Арендатора по реализации инвестиционных соглашений;

- обеспечение контроля за реализацией дочерним обществом договора аутстаффинга и договора по оказанию транспортных услуг, заключенных с ключевым арендатором ООО «Газпромнефть-Снабжение»;

- обеспечение привлечения дочерним обществом потенциальных резидентов (клиентов) для сдачи в аренду свободных складских помещений и открытых площадок, не используемых в производственной деятельности дочернего общества, а также готовых инвестировать в строительство новых объектов капитального строительства под собственное производство в рамках целевого направления реализации деятельности промпарка.

2.1.) Планируемая экономическая деятельность дочернего общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Обской причал»:

- осуществление деятельности по управлению промышленным парком (создание новой и реконструкция существующей коммунальной, транспортной, логистической инфраструктуры площадки, привлечение резидентов);

- осуществление функции логистического оператора (оказание услуг ПРР, хранения ТМЦ);

- осуществление функции транспортного оператора (подача-уборка ж/д вагонов, оказание услуг автомобильной/погрузочной техники);

- оказание услуг по предоставлению в аренду логистической и производственной инфраструктуры, земельных участков иным пользователям;

- предоставление услуг аутстаффинга;

- предоставление коммунальных (э/энергия, теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение) и эксплуатационных услуг пользователям инфраструктуры.

3) Деятельность загородного туристского комплекса «Приуралье»

- развитие комплекса объектов попутного бытового обслуживания и питания на территории (строительство 4-х объектов с шале, а также строительство вело-пешеходной дорожки и создание объектов благоустройства в районе шатра на металлическом каркасе для проведения торжественных мероприятий);

- создание и развитие глэмпингового комплекса (строительство 4-х а-фреймов);

- развитие внутренней инженерной инфраструктуры комплекса;
- повышение качества услуг по сдаче в аренду бань, гостевых и гриль домиков;
- расширение ассортимента предоставляемых основных и дополнительных услуг.

6. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

В соответствии с Решением единственного акционера Общества от 19.06.2025 г. №2, принятым с учетом рекомендаций совета директоров Общества (протокол № 2 от 28.05.2025 г.), размер дивидендов по результатам деятельности Общества за 2024 финансовый год составил – 235 890 102,50 рублей и выплачен в бюджет Ямало-Ненецкого автономного округа в полном объеме.

7. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

В рамках своей деятельности АО «Ямалгосснаб» подвержено ряду рисков, учтенных в Стратегии развития Общества на 2025 – 2027 гг., однако Общество предпринимает меры, направленные на минимизацию потенциального влияния рисков (как внешних, так и внутренних) и снижения вероятности их наступления.

Внешняя среда

Анализ внешней среды АО «Ямалгосснаб» осуществляется с использованием классической PEST-методологии, позволяющей систематизировать ключевые факторы макросреды, влияющие на деятельность Общества. Особое внимание уделяется политическим и экономическим аспектам, которые в наибольшей степени определяют стратегические приоритеты и операционные условия функционирования компании в условиях Крайнего Севера.

Политико-правовые факторы:

1. Централизация и цифровизация управления.

ФЗ "О северном завозе" как системообразующий элемент регуляторной среды.

С 1 апреля 2024 года вступил в силу Федеральный закон от 28.12.2023 № 612-ФЗ "О северном завозе", который определяет новую парадигму государственного регулирования жизнеобеспечения труднодоступных арктических территорий. Закон вводит следующие ключевые изменения в деятельность Общества:

- Централизация управления и цифровизация:

- Создание единой Федеральной государственной информационной системы мониторинга (ФГИС "Северный завоз"), которая объединит данные о поставках

товаров первой необходимости в 25 субъектов РФ с ограниченной транспортной доступностью;

- Формирование специализированной электронной торговой площадки (ЭТП) для организации закупок ТЭР и товаров первой необходимости
- Требование к региональным операторам о предоставлении оперативной отчетности в федеральный центр в режиме реального времени, что приведет к изменению бизнес-процессов и систем контроля качества поставок АО «Ямалгосснаб».

- Трансформация статуса регионального оператора:

- Сохранение за субъектами РФ полномочий по определению стратегии организации северного завоза, что позволяет ЯНАО сохранить текущую модель с АО «Ямалгосснаб» в качестве единого логистического оператора;
- Одновременно закон предусматривает возможность создания единого федерального оператора, что создает стратегический риск потери статуса регионального оператора;
- Необходимость активного лоббирования интересов Общества на федеральном уровне для подтверждения эффективности существующей модели завоза ТЭР в условиях ЯНАО.

- Финансовые механизмы поддержки:

- Внедрение новых механизмов субсидирования перевозок для северных территорий;
- Формирование единой системы компенсации затрат региональным операторам, что может повлиять на методику расчета снабженческо-сбытовой надбавки.
- Изменение порядка предоставления бюджетных кредитов для финансирования централизованного завоза, что потребует корректировки финансовой модели Общества.

Оценка влияния: ФЗ "О северном завозе" создает как возможности (стандартизация процессов, доступ к федеральным данным, потенциальное снижение логистических издержек за счет оптимизации маршрутов), так и угрозы (риск утраты статуса регионального оператора, необходимость значительных инвестиций в цифровизацию). Стратегическая задача Общества — занять лидирующие позиции в интеграции с новыми федеральными системами и продемонстрировать высокую эффективность существующей логистической модели.

2. Региональная специфика реализации.

ФЗ "О северном завозе" создает как возможности (стандартизация процессов, доступ к федеральным данным, потенциальное снижение логистических издержек за счет оптимизации маршрутов), так и угрозы (риск утраты статуса регионального оператора, необходимость значительных инвестиций в

цифровизацию). Стратегия организации северного завоза остается за субъектами РФ, что порождает различные региональные модели (децентрализованные закупки, использование ВИЭ в СЗФО, централизованные закупки в ХМАО – Югре и на Ямале). Стратегическая задача Общества — занять лидирующие позиции в интеграции с новыми федеральными системами и продемонстрировать высокую эффективность существующей логистической модели.

3. Стратегический национальный приоритет.

Обеспечение жизнедеятельности 3 млн человек в 25 труднодоступных регионах является вопросом национальной безопасности и социальной стабильности, что гарантирует устойчивый спрос на услуги Общества при условии соответствия новым федеральным требованиям.

Экономический факторы:

1. Волатильность цен на ТЭР.

Динамика цен на топливно-энергетические ресурсы характеризуется высокой нестабильностью, обусловленной следующими факторами:

Структурные причины волатильности:

- Геополитические санкции, ограничивающие доступ к международным рынкам и технологиям;
- Сезонность навигации (140-150 суток), что создает пиковые нагрузки на рынок в ограниченный период;
- Географическая разобщенность поставщиков, потребителей и транспортной инфраструктуры;
- Высокая зависимость цен от курсовых колебаний, несмотря на формальную рублевую торговлю.

Конкретные проявления в деятельности АО «Ямалгосснаб»:

- Колебания закупочных цен на светлые нефтепродукты в диапазоне 25-30% в течение навигационного периода;
- Расхождение цен по различным направлениям поставок (Омск, Сургут) создает дисбаланс в финансовой итоговой стоимости ТЭР;
- Необходимость закупки значительных объемов ТЭР в начале навигации при непрогнозируемом изменении цен в течение сезона.

Оценка влияния: Высокая волатильность цен на ТЭР создает системные риски для финансовой устойчивости Общества, привлечения большего объема заемного финансирования, особенно в условиях жесткого тарифного регулирования. Стратегическая необходимость — создание стратегических запасов топлива для снижения рисков.

2. Жесткое тарифное регулирование и высокая ключевая ставка Банка России. Установленный размер рентабельности в 5% от расходов является

административным ограничением, не учитывающим фундаментальные макроэкономические риски: высокую ключевую ставку Банка России, инфляцию издержек в логистике и волатильность цен на ТЭР. Данный норматив создает долгосрочные угрозы финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности бизнес-модели.

Косвенные эффекты:

- Увеличение издержек контрагентов (перевозчиков, поставщиков услуг), что транслируется в рост тарифов;
- Снижение платежеспособности предприятий ЖКХ, создающее риски по дебиторской задолженности;
- Инфляция операционных расходов, опережающая установленный размер рентабельности (5% от расходов).

Дополнительные макроэкономические факторы:

- Повышение НДС до 22% с 2026 года создает дополнительную нагрузку на себестоимость логистических операций;
- Рост тарифов естественных монополий (транспорт, энергетика) усугубит издержки на перевозку ТЭР;
- Увеличение МРОТ и индексация заработной платы влияют на операционные расходы Общества.

Оценка влияния: Высокая ключевая ставка создает устойчивый негативный фон для финансовой деятельности Общества. Общество придерживается стратегической перестройки финансовой модели с акцентом на наращивание собственного капитала и оптимизации структуры заемного финансирования.

3. Высокие операционные и оборотные требования.

- Объем требуемого оборотного капитала превышает 5,5 млрд руб., что при текущей стоимости финансирования может создать значительную процентную нагрузку;
- Практика отсрочек платежа со стороны предприятий ЖКХ усугубляет кассовые разрывы и требует привлечения бюджетных кредитов, формируя кредитный риск.

Перспективные риски:

- Потенциальное сокращение объемов бюджетного кредитования в условиях дефицита бюджета ЯНАО;
- Рост финансового левериджа при сохранении высоких процентных ставок;
- Увеличение кредитных рисков со стороны предприятий ЖКХ в условиях ужесточения денежно-кредитной политики.

Стратегические императивы:

- Повышение операционной эффективности для компенсации низкой маржинальности;

- Увеличение объемов коммерческих продаж светлых нефтепродуктов и инертных материалов;
- Формирование резервов финансовой устойчивости для противостояния возможным кризисным сценариям.

Интегральное влияние политических и экономических факторов определяет необходимость комплексного подхода к стратегическому планированию АО «Ямалгосснаб», сочетающего адаптацию к новым регуляторным условиям с реализацией мер по укреплению финансовой устойчивости компании.

Социально-технологические факторы:

Критическая зависимость от устаревшей логистической инфраструктуры. Износ флота (судов 70-80-х гг. постройки), дефицит судов малого тоннажа и с правом выхода в море приводят к:

- Росту логистических издержек из-за необходимости дополнительных перевалок («паузок»).
- Недогрузке судов и увеличению простоев, что мультиплицирует стоимость транспортировки.
- Повышению операционных и экологических рисков.

Внутренняя среда

Сильные стороны	Слабые стороны
• Статус единственного оператора ЦЗ на территории ЯНАО (фактическая естественная монополия). • Накопленный уникальный опыт и компетенции в организации сложнейших логистических операций в Арктике. • Системообразующая роль для социально-экономической стабильности региона.	• Низкая рентабельность, регулируемая на уровне 5%, ограничивает возможности для самофинансирования и инвестиций. • Высокая зависимость от бюджетного финансирования и кредитования. • Отсутствие прямых контрактов с производителями ТЭР, ведущее к росту закупочной цены.
Возможности	Угрозы
• Реализация ФЗ «О северном завозе» как возможность стандартизации процессов и получения доступа к федеральным данным и инструментам (ЭТП). • Развитие промышленного парка как драйвер диверсификации доходов. • Стратегия развития Арктической зоны РФ, потенциально открывающая доступ к новым мерам господдержки.	• Риск законодательного закрепления единого оператора на федеральном уровне с возможной сменой регионального исполнителя. • Макроэкономическая волатильность (цены на ТЭР, стоимость кредитов). • Критический износ логистической инфраструктуры партнеров-перевозчиков. • Климатические риски (обмеление рек), напрямую влияющие на выполнение графика завоза.

Матрица рисков и мероприятий по их минимизации

Риск	Вероятность / Влияние	Мероприятия по риск-менеджменту
Регуляторные и		

Риск	Вероятность / Влияние	Мероприятия по риск-менеджменту
контрактные риски		
1. Изменение модели оператора ЦЗ на федеральном уровне	Высокая / Критическое	• Лоббирование интересов: инициативная работа с ИОГВ ЯНАО по закреплению статуса единственного оператора в региональном законодательстве. • Демонстрация эффективности: подготовка бизнес-кейсов, подтверждающих операционную и экономическую эффективность текущей модели для ЯНАО.
2. Срыв поставок от производителей ТЭР	Средняя / Критическое	• Диверсификация цепочек поставок: проработка альтернативных логистических маршрутов и установление прямых контрактных отношений с заводами-производителями. • Создание стратегического запаса: формирование резервного емкостного парка на территории ЯНАО для нивелирования временных сбоев.
3. Досрочный возврат бюджетного кредита / отказ в рефинансировании	Средняя / Критическое	• Активный диалог с кредиторами: проведение переговоров с Депфином ЯНАО и коммерческими банками о реструктуризации и пролонгации кредитных линий. • Разработка стресс-моделей денежных потоков для различных сценариев финансирования.
Операционные и логистические риски		
4. Деградация логистической инфраструктуры и обмеление рек	Высокая / Высокое	• Ежедневный мониторинг данных ФБУ «Обь-Иртышводпуть». • Заблаговременное информирование ИОГВ о проблемах для координации действий. • Совместные инициативы с регионом по обновлению флота и дноуглубительным работам.
5. Технологические сбои у производителей ТЭР	Средняя / Высокое	• Реализация мероприятия по созданию стратегического запаса топлива.
Финансовые риски		
6. Высокая волатильность цен на ТЭР и недостаток оборотных средств	Высокая / Высокое	• Регулярный мониторинг рынка и финансового состояния контрагентов. • Своевременное обращение в уполномоченные ИОГВ с инициативами о корректировке размера снабженческо-сбытовой надбавки с учетом макроэкономической конъюнктуры или об увеличении объема бюджетного кредитования.
7. Нарушение графиков оплаты покупателями (кассовые разрывы)	Высокая / Высокое	• Жесткий контроль дебиторской задолженности. • Оперативное информирование ИОГВ о просрочках для административного воздействия на предприятия-должники.
Риски диверсификации		
8. Свертывание проектов	Средняя /	• Активный поиск новых товарных рынков (например,

Риск	Вероятность / Влияние	Мероприятия по риск-менеджменту
ТЭК и сокращение коммерческих продаж	Среднее	соседние регионы). • Участие в альтернативных госзакупках на поставку ТМЦ. • Развитие услуг промышленного парка для привлечения нового круга клиентов.

Заключение: Анализ выявляет высокую зависимость Общества от регуляторных решений и бюджетной поддержки на фоне объективно сложной операционной деятельности. Ключевыми стратегическими задачами являются:

- создание стратегических запасов топлива для снижения рисков в регионе;
- поиск и разработка альтернативных видов топлива для выработки тепловой и электроэнергии;
- комплексный подход к стратегическому планированию АО «Ямалгосснаб», сочетающего адаптацию к новым регуляторным условиям с реализацией мер по укреплению финансовой устойчивости компании;
- стратегическая перестройка финансовой модели с акцентом на наращивание собственного капитала и оптимизацию структуры заемного финансирования (согласование позиции с органами управления и акционером в части уменьшения доли выплаты дивидендов Общества за счет полученной чистой прибыли);
- снижение зависимость от заемного финансирования до коэффициента финансового левериджа 1,5 к 2028 году;
- повышение рентабельность коммерческих продаж до 10 % к 2028 году;
- диверсификация деятельности Общества (планируемые проекты: развитие собственных производств брусчатки и бордюрного камня из ресурсов полярного Урала; производство нового вида топлива Ямал-1, Ямал-2).

8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ

В соответствии с разделом 10 Федерального закона № 208-ФЗ от 26.12.1995 г. «Об акционерных обществах» в 2025 году Обществом были заключены следующие крупные сделки:

№ п/п	Наименование, номер, дата договора	Протокол совета директоров	Решение акционера
1	Крупная сделка состоящая из нескольких взаимосвязанных сделок: Договор поставки № 398-КОМ.ТЭР-П/2024 от 29.12.2024 г., № 399-КОМ.ТЭР-П/2024 от 29.12.2024 г., №400-КОМ.ТЭР-П/2024 от 29.12.2024 г. с ООО «Газпром газонефтепродукт продажи» ИНН 1515919573)	Протокол №1 от 15.04.2025г.	--- (до 50% БСА)
2	Последующее одобрение дополнительного	Протокол №3	---

	соглашения №1 от 29.01.2025 г. к договору поставки № 399-КОМ.ТЭР-П/2024 от 29.12.2024 г., дополнительного соглашения №1 от 06.05.2025 г. к договору поставки № 398-КОМ.ТЭР-П/2024 от 29.12.2024 г. изменяющих ранее согласованную крупную сделку состоящая из нескольких взаимосвязанных сделок: Договор поставки № 398-КОМ.ТЭР-П/2024 от 29.12.2024 г., № 399-КОМ.ТЭР-П/2024 от 29.12.2024 г., №400-КОМ.ТЭР-П/2024 от 29.12.2024 г. с ООО «Газпром газонефтепродукт продажи» ИНН 1515919573)	от 30.06.2025г.	(до 50% БСА)
3	Крупная сделка, состоящая из нескольких взаимосвязанных сделок по поставке нефтепродуктов АО «Ямалкоммунэнерго» (ОГРН 1118901002153) ориентировочной стоимостью в размере 35 808 643 023,18 рублей, с ориентировочным объемом поставки нефтепродуктов 304 826 тонн, по следующим извещениям о проведении закупки: - извещение о проведении закупки № 32515250601: общая сумма по договору 30 085 042 390,32 руб., количество поставляемого ТЭР 250 730 тонн (грузополучатель филиал АО «Ямалкоммунэнерго» в Тазовском, Шурышкарском, Ямальском, Надымском, Красноселькупском, Приуральском районах); - извещение о проведении закупки № 32515264450: общая сумма 4 528 290 090,53 руб., количество поставляемого ТЭР 42 750 тонн (грузополучатель филиал АО «Ямалкоммунэнерго» в Шурышкарском, Ямальском, Приуральском районах); - извещение о проведении закупки № 32515264487: общая сумма 998 497 732,11 руб., количество поставляемого ТЭР 9 250 тонн (грузополучатель филиал АО «Ямалкоммунэнерго» в Пуровском районе «Тепло»); - извещение о проведении закупки №	Протокол №7 от 22.10.2025г.	Решение №4 от 28.10.2025г.

32515264510: общая сумма 166 514 000,00 руб., количество поставляемого ТЭР 1 770 тонн (грузополучатель филиал АО «Ямалкоммунэнерго» в Пуровском районе «Тепло»); - извещение о проведении закупки № 32515194340: общая сумма 30 298 810,22 руб., количество поставляемого ТЭР 326 тонн (грузополучатель филиал АО «Ямалкоммунэнерго» в Приуральском районе).		
--	--	--

9. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В соответствии с Разделом 11 Федерального Закона № 208-ФЗ от 26.12.1995 г. «Об акционерных обществах» в 2025 году Обществом сделок с заинтересованностью совершено не было.

10. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА НА 31.12.2025 г. И ИЗМЕНЕНИЯ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ ГОДА

На начало отчетного периода полномочия и состав совета директоров Общества были установлены Решением единственного акционера Общества – Ямало-Ненецкого автономного округа в лице Департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа (решение № 9 от 21 ноября 2024 г.)

Членами Совета директоров являлись:

- Афанасьев Д.Н.
- Миронов В.В.
- Конев Д.В.
- Тинтунен И.А.
- Фоминов Д.А.

Председателем Совета директоров избран Конев Дмитрий Владимирович (Протокол Совета директоров Общества № 10 от 16 декабря 2024 г.).

Изменения в составе совета директоров в отчетном 2025 г. происходили следующим образом:

1. Состав Совета директоров сформирован Решением единственного акционера Общества – Ямало-Ненецкого автономного округа в лице Департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа (Решение №2 от 19 июня 2025 г.) численностью 5 человек.

Членами Совета директоров являлись:

- Афанасьев Д.Н.
- Миронов В.В.
- Конев Д.В.
- Тинтунен И.А.
- Фоминов Д.А.

Председателем Совета директоров избран Конев Дмитрий Владимирович (Протокол Совета директоров Общества № 3 от 30 июня 2025 г.).

Состав совета директоров Общества на 31.12.2025 г.

Конев Дмитрий Владимирович (Председатель совета директоров)

- 1) Год рождения: 31.10.1979 г.
- 2) Образование – высшее.
- 3) Должность в акционерном обществе-эмитенте: не имеет.
- 4) Сведения об основном месте работы: АО «Нордмедком», место нахождения: 625048, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Фабричная, 7, к. 1/2, должность: генеральный директор.
- 5) Доля участия в уставном капитале эмитента: доли не имеет.
- 6) Доля принадлежащих им обыкновенных акций эмитента: доли не имеет.
- 7) Доля обыкновенных акций эмитента, в которые могут быть конвертированы принадлежащие им ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, в процентах от общего количества размещенных обыкновенных акций и количества обыкновенных акций, в которые могут быть конвертированы ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции эмитента: доли не имеет.

Афанасьев Дмитрий Николаевич

- 1) Дата рождения: 14.04.1975 г.
- 2) Образование – высшее.
- 3) Должность в акционерном обществе-эмитенте: не имеет.
- 4) Сведения об основном месте работы: Департамент тарифной политики, энергетики и жилищно-коммунального комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа, место нахождения: 629008, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Салехард, ул. Губкина, д.3, должность: директор департамента тарифной политики, энергетики и жилищно-коммунального комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа.
- 5) Доля участия в уставном капитале эмитента: доли не имеет.
- 6) Доля принадлежащих им обыкновенных акций эмитента: доли не имеет.
- 7) Доля обыкновенных акций эмитента, в которые могут быть конвертированы принадлежащие им ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, в процентах от общего количества размещенных обыкновенных акций и

количества обыкновенных акций, в которые могут быть конвертированы ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции эмитента: доли не имеет.

Фоминов Денис Алексеевич

- 1) Дата рождения: 10.07.1981 г.
- 2) Образование – высшее.
- 3) Должность в акционерном обществе-эмитенте: не имеет.
- 4) Сведения об основном месте работы: Департамент тарифной политики, энергетики и жилищно-коммунального комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа, место нахождения: 629008, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Салехард, ул. Губкина, д.3, должность: заместитель начальника управления – начальник отдела регулирования на транспорте управления цен и тарифов в непроизводственной сфере департамента тарифной политики, энергетики и жилищно-коммунального комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа.
- 5) Доля участия в уставном капитале эмитента: доли не имеет.
- 6) Доля принадлежащих им обыкновенных акций эмитента: доли не имеет.
- 7) Доля обыкновенных акций эмитента, в которые могут быть конвертированы принадлежащие им ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, в процентах от общего количества размещенных обыкновенных акций и количества обыкновенных акций, в которые могут быть конвертированы ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции эмитента: доли не имеет.

Миронов Валерий Валерьевич

- 1) Дата рождения: 05.12.1988 г.
- 2) Образование – высшее.
- 3) Должность в акционерном обществе-эмитенте: не имеет.
- 4) Сведения об основном месте работы: Департамент экономики Ямало-Ненецкого автономного округа, место нахождения: Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Салехард, просп. Молодежи, д. 9, должность: директор департамента экономики Ямало-Ненецкого автономного округа.
- 5) Доля участия в уставном капитале эмитента: доли не имеет.
- 6) Доля принадлежащих им обыкновенных акций эмитента: доли не имеет.
- 7) Доля обыкновенных акций эмитента, в которые могут быть конвертированы принадлежащие им ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, в процентах от общего количества размещенных обыкновенных акций и количества обыкновенных акций, в которые могут быть конвертированы ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции эмитента: доли не имеет.

Тинтунен Ирина Александровна

- 1) Дата рождения: 19.05.1985 г.
- 2) Образование – высшее.

- 3) Должность в акционерном обществе-эмитенте: не имеет.
- 4) Сведения об основном месте работы: Департамент имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа, место нахождения: Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Салехард, ул. Республики, д. 73, должность: заместитель директора департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа.
- 5) Доля участия в уставном капитале эмитента: доли не имеет.
- 6) Доля принадлежащих им обыкновенных акций эмитента: доли не имеет.
- 7) Доля обыкновенных акций эмитента, в которые могут быть конвертированы принадлежащие им ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, в процентах от общего количества размещенных обыкновенных акций и количества обыкновенных акций, в которые могут быть конвертированы ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции эмитента: доли не имеет.

11. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА, И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА

Единоличный исполнительный орган: Жадовский Владимир Александрович

Дата рождения: 30.10.1984 г.

Должность в акционерном обществе-эмитенте: Генеральный директор.

Время работы в должности: с 17.11.2018 г.

Общий трудовой стаж: 20,9 лет.

Образование: Высшее, ФГОУ ВПО «Московский государственный университет культуры и искусств», квалификация «информатик-менеджер» по специальности «прикладная информатика (в менеджменте)», 2007 год, НОУ ВПО «Московская академия предпринимательства», квалификация «экономист» по специальности «финансы и кредит», 2011 год.

Профессия: Экономист.

Сведения об основном месте работы: АО «Ямалгосснаб», должность: Генеральный директор.

Должности в других организациях: должностей в других организациях не занимает.

Доля участия в уставном капитале эмитента: доли не имеет.

Доля принадлежащих им обыкновенных акций эмитента: доли не имеет.

Доля обыкновенных акций эмитента, в которые могут быть конвертированы принадлежащие им ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, в процентах от общего количества размещенных обыкновенных акций и количества обыкновенных акций, в которые могут быть конвертированы ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции эмитента: доли не имеет.

12. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ, А ТАКЖЕ СВЕДЕНИЯ ПО КАЖДОМУ ИЗ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

12.1. Совет директоров Общества

В период нахождения 100% акций Общества в государственной собственности Ямало-Ненецкого автономного округа вознаграждение членам Совета директоров не выплачивается.

12.2. Единоличный исполнительный орган Общества

Выплата вознаграждения генеральному директору осуществляется в соответствии с заключенным с ним трудовым договором.

Генеральному директору Общества устанавливается ежемесячный должностной оклад, к ежегодному отпуску выплачивается вознаграждение в размере не менее двух должностных окладов с учетом районного коэффициента и процентной надбавки за стаж работы в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях.

Выплата премии генеральному директору осуществляется по решению совета директоров Общества.

В Обществе утверждено положение о ключевых показателях эффективности деятельности Общества, а также положение о премировании руководящего состава Общества, в соответствии с которыми генеральному директору в соответствии с решением совета директоров выплачивается премия по итогам работы за год: премия на основе оценки достигнутых результатов деятельности (КПЭ), премия на основе оценки достигнутых результатов от осуществления коммерческой деятельности, а также премия на основе оценки достигнутых результатов по выполнению поручений совета директоров Общества.

Премия по результатам работы за год выплачивается при обязательном соблюдении следующих условий:

- при надлежащем и своевременном выполнении генеральным директором Общества поручений от органов управления Общества и своих должностных обязанностей;

- при условии отсутствия у Общества задолженностей по обязательным платежам и заработной плате перед работниками Общества, а также просроченной дебиторской задолженности по коммерческой деятельности;

- при наличии у Общества средств, предусмотренных на эти цели.

Создание коллегиального исполнительного органа общества Уставом Общества не предусмотрено.

13. СВЕДЕНИЯ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В Обществе, в соответствии с решением единственного акционера № 9 от 21 ноября 2024 г., избран следующий состав членов ревизионной комиссии:

1. Долгодворов Л.В. – эксперт 1 категории отдела развития промышленности управления инвестиций и промышленности департамента экономики Ямало-Ненецкого автономного округа;

2. Трясцин В.А. – ведущий консультант отдела регулирования на транспорте управления цен и тарифов в непроизводственной сфере департамента тарифной политики энергетики и жилищно-коммунального комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа;

3. Шайбакова И.Д. – эксперт 1 категории контрольно-ревизионного отдела управления корпоративной политики и контроля департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа.

Решением единственного акционера № 2 от 19 июня 2025 г. избран тот же состав членов ревизионной комиссии.

Деятельность ревизионной комиссии регламентируется положением о ревизионной комиссии, утвержденным решением единственного акционера № 1 от 14 февраля 2025 г.

Выплата вознаграждений членам ревизионной комиссии в 2025 году не осуществлялась.

14. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В Обществе разработаны и утверждены Решением единственного акционера №1 от 01 ноября 2019 г., № 1 от 14 февраля 2025 г. следующие локальные нормативные акты, регулирующие деятельность органов управления и контроля общества:

1. Положение о Генеральном директоре;
2. Положение о Ревизионной комиссии;
3. Положение о порядке деятельности Совета директоров;
4. Положение о Корпоративном секретаре.

В соответствии с Письмом Центрального банка РФ от 10.04.2014 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» Банк России рекомендует Кодекс корпоративного управления к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. Общество не имеет ценных бумаг, допущенных к организованным торгам.

Обществом не принят Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционеру все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом об «Акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционером и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов акционера.

15. СОСТОЯНИЕ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

Показатель	Значение показателя						Изменение	
	в тыс. руб.				в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.5-гр.2)	± % ((гр.5-гр.2): гр.2)
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	на начало анализируемого периода (31.12.2022)	на конец анализируемого периода (31.12.2025)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Чистые активы	2 215 262	2 513 902	3 155 339	3 623 202	28,2	38,6	+1 407 940	+63,6
2. Уставный капитал	1 451 631	1 451 631	1 451 631	1 451 631	18,5	15,5	—	—
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	763 631	1 062 271	1 703 708	2 171 571	9,7	23,1	+1 407 940	+184,4

В соответствии с Приказом Минфина от 28.08.2014 № 84н «Об утверждении порядка определения стоимости чистых активов» стоимость чистых активов определяется как разность между величиной принимаемых к расчету активов Общества и величиной принимаемых к расчету обязательств Общества.

Чистые активы Общества на 31 декабря анализируемого периода существенно превышают уставный капитал. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов АО «Ямалгосснаб».

Более того, определив текущее состояние показателя, следует отметить увеличение чистых активов на 63,6 % за рассматриваемый период.-

Вывод: превышение чистых активов над уставным капиталом и, в то же время, их увеличение за отчетный период, говорит о том, что АО «Ямалгосснаб» не имеет признаков банкротства и осуществляет контроль состояния запасов, дебиторской и кредиторской задолженности.

16. ИНФОРМАЦИЯ О ПОКАЗАТЕЛЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБЩЕСТВА

На 2025 год ключевые показатели эффективности утверждены решением совета директоров (протокол № 10 от 16.12.2024г.). Фактические показатели за отчетный год представлены в таблице:

Ключевые показатели эффективности Общества и их значения

Показатель	Вес показателя,	2025 год
------------	-----------------	----------

	%	План	Факт
Финансово-экономические ключевые показатели			
EBITDA - прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. (стр. 2300 ф.2 + стр. 2330 ф.2 + амортизация ОС)	15%	358 043	976 293
Рентабельность по EBITDA - отражает прибыльность до уплаты процентов, налогов и амортизации - коэффициент показывает удельный вес EBITDA в выручке (EBITDA/выручка от продаж). (EBITDA / стр.2110 ф.2*100)	10%	5,1	13,4
Коэффициент рентабельности собственного капитала ROE ((стр.2400 ф.2/(стр.1300 нг ф.1 + стр.1300кг ф.1 + стр.1530 нг ф.1 + стр.1530кг ф.1)/2*100)	10%	7,98	20,76
Оптимизация операционных расходов - величина операционных расходов на рубль выручки за отчетный год к году предшествующему отчетному ((себестоимость продаж+коммерческие+управленческие расходы)/ выручку за отчетный год) / ((себестоимость продаж+коммерческие+управленческие)/ выручку предыдущего года)	5%	0,92	1,0
Отраслевые ключевые показатели			
Объем нефтепродуктов в текущем году, поставленных в рамках централизованной поставки для предприятий ЯНАО, тыс.т	30%	69,23 (бизнес-план); 73,13 (плановая потребность на 2025г)	73,392*
Сроки исполнения централизованной поставки нефтепродуктов для предприятий ЯНАО (период навигации)	30%	июнь-октябрь	июнь-октябрь

*Письмо департамента тарифной политики, энергетики и ЖКК ЯНАО от 15.01.2026. № 89-40/01-05/101 об исполнении централизованной поставки ТЭР в 2025 г.

Показатели депремирования			
Наличие (отсутствие) задолженности по заработной плате перед работниками	100	отсутствие	отсутствие
Отношение объема совокупного долга к прибыли до вычета налоговых и процентных платежей и амортизации Совокупные (краткосрочные и долгосрочные) обязательства/EBITDA (стр. 1400 ф.1 + стр.1500 ф.1)/EBITDA	45	16,1	5,91

Превышение установленного органами управления общества значения отношения «Сумма кредитов и займов» к «Прибыли до налогообложения» (стр 1410 ф1+ стр 1510 ф1) / стр.2300 ф2	45	16,4	5,8
Коэффициент текущей ликвидности - ликвидные активы (оборотные активы)/текущие (краткосрочные) обязательства (стр. 1200 ф1/стр. 1500 ф1)	10	29,91	31,18
Показатель обеспеченности обязательств должника его активами - сумма ликвидных (оборотных) и скорректированных внеоборотных активов/обязательства ((стр 1600 ф1 / (стр. 1400 ф1 + стр. 1500 ф1 -стр. 1530 ф1 - стр. 1540 ф1))		1,6	1,6
Коэффициент автономии - собственные средства/совокупные активы (стр. 1300 ф1 / стр. 1600 ф1)		0,4	0,39
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами - разница собственных средств и скорректированных внеоборотных активов/величина оборотных активов (стр. 1300 ф1 - стр. 1100 ф1) / стр. 1200 ф1		0,3	0,29
Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах - просроченная кредиторская задолженность/совокупные пассив		0	0

17. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Приведенный анализ финансового положения и эффективности деятельности АО «Ямалгосснаб» выполнен за период с 01.01.2022 по 31.12.2025 г. на основе данных бухгалтерской отчетности за 4 года. Деятельность АО «Ямалгосснаб» отнесена к отрасли «Торговля оптовая, кроме оптовой торговли автотранспортными средствами и мотоциклами» (класс по ОКВЭД – 46), что было учтено при качественной оценке значений финансовых показателей.

Бухгалтерский баланс Общества (тыс. руб.)

Наименование статей баланса	номер строки	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Актив					
I. Внеоборотные активы					
Нематериальные активы	1110	276	470	55	63
Основные средства	1150	248 373	174 558	129 658	104 134
основные средства организации	1151	202 935	112 441	78 884	81 134
право пользования активом	1152	5 176	4 438	5 056	5 191

незавершенное строительство	1153	40 261	47 421	41 241	13 824
приобретение объектов	1154		10 258	4 477	3 985
Доходные вложения в материальные ценности	1160				
Финансовые вложения	1170	986 847	871 341	728 841	728 841
Отложенные налоговые активы	1180	8 100	3 859	59 142	97 447
Прочие внеоборотные активы	1190				
инженерные изыскания					
проектно-сметная					
итого	1100	1 243 596	1 050 228	917 697	930 485
II. Оборотные активы					
Запасы	1210	41 626	91 040	37 167	58 137
в т.ч. сырье, материалы	1211	6 227	7 104	5 488	1 069
затраты в незавершенном производстве	1212		1 345	498	4 398
готовая продукция и товары для перепродажи	1213	33 123	82 591	31 181	52 670
товары отгруженные	1214	2 276			
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220				
ндс по приобретенным ос					
ндс по приобретенным мпз					
Дебиторская задолженность	1230	6 756 553	7 037 476	5 646 862	5 540 361
в т.ч. Покупатели и заказчики	1231	6 672 716	6 877 768	5 393 291	5 275 498
поставщики и подрядчики	1232	51 745	44 127	60 976	5 571
налоги и сборы	1233	980	538	28 687	25 280
расчеты с внебюдж. фондом	1234	41			5
расчеты с подотчетными лицами	1235	21	7	43	80
расчеты с персоналом по прочим операциям	1236	50	63	32	55
расчеты с разными дт и кт	1237	31 000	114 973	163 833	233 872
Финансовые вложения	1240				
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 346 878	745 715	1 891 894	1 323 169
р/сч	1251	413 478	548 065	1 340 414	910 939
депозитный счет	1252	933 400	197 650	551 480	412 230
Прочие оборотные активы	1260	794	769	811	240
НДС по товарам отгруженным	1261				
расходы будущих периодов	1262		760	811	240
недостачи и потери от порчи ценностей	1263		9		
итого	1200	8 145 851	7 875 000	7 576 734	6 921 907
БАЛАНС (сумма строк 1100+1200)	1600	9 389 447	8 925 228	8 494 430	7 852 392
Пассив					
III. Капиталы и резервы					
Уставный капитал	1310	1 451 631	1 451 631	1 451 631	1 451 631
Имущество полученное от собственника в счет увеличения уставного капитала, до момента регистрации	1330				

Добавочный капитал переоценка внеоборот. активов	1340				
Добавочный капитал без переоценки внеоборот. активов	1350				
Резервный капитал	1360	80 671	48 517	33 505	20 402
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1361	80 671		33 505	20 402
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 090 900	1 655 191	1 028 766	743 229
итого	1300	3 623 202	3 155 339	2 513 902	2 215 262
IV. Долгосрчные обязательства					
Заемные средства	1410	5 500 000	5 500 000	5 500 000	5 500 000
в т.ч. бюджетный кредит	1411	5 500 000	5 500 000	5 500 000	5 500 000
Отложенные налоговые обязательства	1420	2 300	1 806	1 646	6 136
Оценочные обязательства	1430				
Прочие обязательства (арендные платежи)	1450	2 729	4 096	4 813	4 828
итого	1400	5 505 029	5 505 902	5 506 459	5 510 964
V. Краткосрочные обязательства					
Займы и кредиты	1510	467	466	467	467
кредиты	1511				
проценты по кредитам	1512	467	466	467	467
Кредиторская задолженность	1520	218 210	238 384	449 762	106 491
в том числе:					
поставщики и подрядчики	1521	12 642	3 391	71 348	2 996
покупатели и заказчики	1522	208	5 294	21 251	209
задолженность перед персоналом организации (70,71, 73)	1523		58	233	24
задолженность перед государственными внебюджетными фондами (69)	1524	3 259	3 434	2 844	2 390
задолженность по налогам и сборам	1525	194 697	220 080	84 564	88 453
с подотчетными лицами	1526	11			
прочие дебиторы и кредиторы	1527	4 086	5 227	268 835	11 832
Задолженность по арендным платежам	1528	3 307	900	687	587
Доходы будущих периодов	1530				
Оценочные обязательства	1540	42 538	25 137	23 840	19 208
Прочие обязательства					
итого	1500	261 216	263 987	474 070	126 166
БАЛАНС (сумма строк 1300+1400+1500)	1700	9 389 447	8 925 228	8 494 430	7 852 392

Структура имущества Общества и источники его формирования

	Значение показателя				Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб.	± %

Показатель	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	на начало анализируемого периода (31.12.2022)	на конец анализируемого периода (31.12.2025)	(гр.5-гр.2)	((гр.5- гр.2): гр.2)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Актив								
1. Внеоборотные активы	930 484	917 696	1 050 228	1 243 596	11,8	13,2	+313 112	+33,7

в том числе: основные средства	104 134	129 658	174 558	248 373	1,3	2,6	+144 239	+138,5
нематериальные активы	63	55	470	276	<0,1	<0,1	+213	+4,4 раза
2. Оборотные, всего	6 921 908	7 576 734	7 875 000	8 145 851	88,2	86,8	+1 223 943	+17,7
в том числе: запасы	58 137	37 167	91 040	41 626	0,7	0,4	-16 511	-28,4
дебиторская задолженность	5 540 361	5 646 862	7 037 476	6 756 553	70,6	72	+1 216 192	+22
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	1 323 169	1 891 894	745 715	1 346 878	16,9	14,3	+23 709	+1,8
Пассив								
1. Собственный капитал	2 215 262	2 513 902	3 155 339	3 623 202	28,2	38,6	+1 407 940	+63,6
2. Долгосрочные обязательства, всего	5 510 964	5 506 459	5 505 902	5 505 029	70,2	58,6	-5 935	-0,1
в том числе: заемные средства	5 500 000	5 500 000	5 500 000	5 500 000	70	58,6	—	—
3. Краткосрочные обязательства*, всего	126 166	474 069	263 987	261 216	1,6	2,8	+135 050	+107
в том числе: заемные средства	467	467	466	467	<0,1	<0,1	—	—
Валюта баланса	7 852 392	8 494 430	8 925 228	9 389 447	100	100	+1 537 055	+19,6

Структура активов АО «Ямалгосснаб» на 31 декабря 2025 г. характеризуется следующим соотношением: 13,2% внеоборотных активов и 86,8% текущих. Валюта баланса за весь период увеличилась на 1 537 055 тыс. руб. (на 19,6%). Учитывая рост активов за счет увеличения основных средств, дебиторской задолженности, необходимо отметить, что и собственный капитал увеличился на 63,6% в рассматриваемом периоде за счет увеличения показателя по нераспределенной прибыли (прибыль прошлого года). Увеличение собственного капитала относительно общего изменения активов является положительным показателем и свидетельствует о положительной динамике имущественного положения Общества.

Структура активов в разрезе основных групп представлена на диаграмме:



Рост величины активов и пассивов Общества связан, в основном, с ростом следующих позиций бухгалтерского баланса:

- основные средства +144 239 тыс. руб. (138%) (рост в связи с вводом в эксплуатацию объектов имущества (бани), приобретенный автотранспорт);
- денежные средства и денежные эквиваленты +23 709 тыс. руб. (1,8%) (остаток бюджетного кредита и собственные оборотные средства);
- дебиторская задолженность +1 216 192 тыс. руб. (22%) (в связи с увеличением объемов и цен на топливно-энергетические ресурсы);
- собственный капитал +1 407 940 тыс. руб. (63,6%) (за счет получения прибыли прошлых лет).

Вывод: изменение величины валюты бухгалтерского баланса связан с ростом собственного капитала Общества (на 31.12.2025 составил 3 623 202 тыс. руб., это на 467 863 тыс. руб. больше, чем на 31 декабря 2024 г. и на 1 109 299 тыс. руб. больше, чем на 31 декабря 2023 г. за счет получения прибыли прошлых лет).

17.1. АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Наименование показателя	ФАКТ, руб.		
	2025 г.	2024 г.	2023 г.
ВЫРУЧКА	7 300 460 727	8 616 506 594	5 808 070 721
Выручка ТЭР:	6 028 767 291	7 527 618 281	5 242 468 279
Коммерческие продажи:	1 306 866 603	2 789 195 534	1 354 710 002
Агентское вознаграждение (Дт Л)	11 670 850	15 272 717	
Агентское вознаграждение (Дт)	24 283	2 566 698	32 057 310
Агентское вознаграждение (ТС-1)		77 483	
Бензин 92			14 258 901
Бензин 95	2 167 013	355 596	3 429 157
Битум	134 629 609	215 277 851	96 177 201
Дизельное топливо арктическое (ГОСТ)		90 737 857	94 683 215
Дизельное топливо арктическое (ТУ)	513 262 754	1 777 077 039	839 932 339
Дизельное топливо зимнее (ГОСТ)	255 717 741	208 167 257	193 679 670
Дизельное топливо летнее	29 319 260	52 348 636	17 078 273
СГК	253 187 963	427 095 651	63 024 046

Топливо печное	3 707 733		
Уголь каменный	103 179 396	218 750	389 892
Централизованный завоз:	4 721 900 688	4 738 422 747	3 887 758 277
Бензин 92	210 451 023	139 594 703	152 778 364
Дизельное топливо арктическое (ГОСТ)			555 633 366
Дизельное топливо арктическое (ТУ)	2 176 644 821	2 372 251 620	1 579 212 668
Дизельное топливо зимнее (ГОСТ)	1 473 754 099	1 452 536 960	996 139 117
Дизельное топливо летнее	213 799 975		48 488 337
Дрова топливные	17 000 000	25 129 500	14 990 417
Масла в ассортименте	4 363 085	5 193 201	4 270 255
СГК	399 794 659	542 643 466	334 709 676
Уголь каменный	226 093 027	201 073 297	201 536 077
Выручка прочие МТР (в т.ч. щебень)	1 249 674 580	1 078 725 002	556 479 582
Выручка от услуг	21 305 731	10 015 276	9 122 861
Продукты питания, алкоголь и сопутствующие товары	713 125	148 035	
ИТОГО РАСХОДЫ (себестоимость + коммерч. + АУП) в т.ч.:	7 104 412 084	8 326 349 878	5 618 588 521
СЕБЕСТОИМОСТЬ с доп.расходами:	-6 830 222 134	-8 097 631 250	-5 420 069 848
Себестоимость ТЭР:	-5 732 064 672	-7 130 568 719	-4 925 161 787
Коммерческие продажи:	-1 199 072 498	-2 612 806 513	-1 239 571 771
Бензин 92			-13 755 595
Бензин 95	-2 053 501	-361 636	-3 230 833
Битум	-120 607 204	-196 692 198	-85 898 701
Дизельное топливо арктическое (ГОСТ)		-88 341 419	-83 005 666
Дизельное топливо арктическое (ТУ)	-477 066 778	-1 690 726 925	-797 584 561
Дизельное топливо зимнее (ГОСТ)	-235 072 238	-190 411 723	-178 168 723
Дизельное топливо летнее	-26 687 635	-45 167 964	-16 686 445
СГК	-233 036 039	-400 965 899	-60 988 325
Топливо печное	-3 447 033		
Уголь каменный	-101 102 069	-138 750	-252 922
Централизованный завоз:	-4 532 992 175	-4 517 762 206	-3 685 590 015
Бензин 92	-198 927 500	-130 884 268	-144 890 532
Дизельное топливо арктическое (ГОСТ)			-537 462 660
Дизельное топливо арктическое (ТУ)	-2 124 514 676	-2 293 697 616	-1 522 150 651
Дизельное топливо зимнее (ГОСТ)	-1 435 218 103	-1 413 447 912	-965 284 785
Дизельное топливо летнее	-211 687 878		-47 172 495
Дрова топливные	-9 672 000	-18 473 183	-10 896 982
Масла в ассортименте	-4 307 837	-5 111 312	-4 193 588
СГК	-381 959 158	-521 709 855	-318 719 556
Уголь каменный	-166 705 023	-134 438 061	-134 818 767
Себестоимость прочие МТР (в т.ч. щебень)	-1 097 632 544	-966 958 864	-494 908 062
Продукты питания и алкоголь	-524 917	-103 667	
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ (Доходы - Себестоимость)	470 238 593	518 875 343	388 000 873
Управленческие + Коммерческие расходы:	-274 189 950	-228 718 628	-198 518 673
ФОТ	-98 017 257	-84 387 024	-78 797 823
Страховые взносы	-37 787 563	-21 018 108	-18 555 871
Амортизация	-23 925 157	-10 445 867	-9 232 386
Прочие накладные расходы:	-114 459 973	-112 867 629	-91 932 592
Аренда помещения, имущества, земли	-1 779 445	-3 451 223	-1 880 689
Аренда автотранспорта	-1 634 508	-1 188 814	-532 500
Аудиторские услуги	-481 000	-60 000	-100 000

Водоснабжение	-250 243	-295 627	-265 452
Вывоз ТБО, ЖБО	-735 119	-458 631	-565 338
Дератизация, дезинсекция	-11 647		
Доп.расходы на приобр. ТМЦ	-9 336 145	-13 865 561	-6 639 677
Информационно-консультационные услуги	-5 499 490	-3 684 559	-6 969 922
Канцтовары, хозтовары, оргтехника, МБП	-5 928 302	-9 260 856	-585 938
Командировочные расходы	-3 440 032	-1 419 740	-1 960 223
Льготный проезд	-721 929	-511 203	-583 139
Медосмотр	-257 964	-332 560	-143 463
Налоги и сборы прочие (на землю, транспортный)	-218 665	-123 533	-122 905
Охрана объектов			-46 367
Оплата б/л за счёт работ	-82 455	-64 291	-28 187
Обслуживание ККМ	-34 000	-23 500	-22 000
Отчисления ФСС от НС	-288 539	-233 405	-211 610
Паромная переправа	-3 498	-12 800	-24 040
Повышение квалификации	-3 285 322	-569 218	-572 196
Почтовые расходы	-90 238	-125 071	-101 391
Подписка (журналы, справочники), ПО	-118 019	-794 618	-12 394
Прочие расходы, услуги (услуги физ.лиц)	-2 487 550	-1 468 921	-6 254 984
Ремонт транспорта	-791 744	-467 449	-534 535
Ремонт помещения, оргтехники и ОС, обслуживание пожарной сигнализации	-377 590	-9 639 022	-2 365 865
Реклама	-398 938	-256 205	-672 250
Расходы будущих периодов	-1 139 493	-580 463	-238 119
Списание ГСМ	-1 851 893	-1 148 123	-794 339
Списание спецодежды	-264 225	-560 224	-997 470
Страхование	-138 724	-65 885	-32 880
Теплоэнергия	-967 579	-769 719	-929 387
Услуги связи	-436 933	-458 393	-572 218
Услуги интернета	-769 961	-619 504	-390 000
Услуги нотариуса	-41 047	-25 930	
Экспертное заключение, оценка стоимости	-1 391 543	-1 049 202	-1 029 356
Электроэнергия	-5 592 713	-2 505 436	-1 787 185
Списание ТМЦ, материалов	-11 297 167	-5 273 661	-7 486 804
Естественная убыль ГСМ	-3 345 394	-938 017	-4 022 192
Резервы предстоящих расходов по отпускам	-20 199 857	-23 009 537	-23 286 724
Резервы предстоящих расходов по годовой премии	-25 300 691	-16 450 021	-16 948 030
Транспортные расходы	-3 447 118	-11 076 088	-2 197 330
Сбор за негативное воздействие на окр. среду	-23 254	-30 620	-25 493
ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДАЖ	196 048 643	290 156 715	189 482 200
Проценты к получению	777 084 455	570 956 534	266 501 802
Проценты к уплате (кредиты)	-6 209 799	-5 958 671	-105 385 262
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ:	71 191 063	68 292 388	127 330 383
Аренда имущества	9 674		
Госпошлина	83 570	365 854	407 775
Доходы и расходы от выбытия ОС	50 000	123 282	
Резервы по сомнительным долгам	14 525 018	54 443 896	892 643
Штрафные санкции (ВН)	32 396 696	6 745 255	125 493 150
Доходы прошлых лет			122 740
Исправительные записи по операциям прошлых лет		34 112	
Оприходование излишков	867 027	5 329 987	414 074
Прочие доходы	10 594	1 250 002	
Оценочные обязательства по оплате труда	474 560		

Пересортица товаров (оприходование)	13 208		
Уступка прав требования (цессия)	22 760 715		
ПРОЧИЕ РАСХОДЫ:	-91 956 144	-116 966 350	-104 809 714
Амортизация непроизводственных запасов		-379 542	
Аренда имущества	-526 269	-413 799	-475 187
Госпошлина (ВН)	-546 099	-264 111	-488 730
Доходы (расходы) от выбытия ОС		-468 789	
Коммунальные расходы	-2 850		
Материальная помощь (ВН)		-197 177	-344 715
Налог на имущество	-647 240	-786 967	-914 945
Налоги и сборы	-9 601	-4 338	-3 236
Оценка имущества, заключения		-24 000	
Почтовые расходы			-737
Премии сотрудникам	-12 871 319	-6 347 243	-9 098 811
Расходы на услуги (страховые, консульт., юридич)			-361
Расходы прошлых лет	-6 100		-14 539
Резервы по сомнительным долгам	-26 818 057	-22 228 582	-55 014 602
Списание дебиторской и кредиторской задолженности		-33 188	
Списание ТМЦ	-1 610 030	-1 332 052	-1 348 744
Услуги банка	-1 360 474	-1 050 180	-996 593
Штрафные санкции	-2 218 013	-4 335 262	-1 032 431
Единовременная выплата, компенсации	-8 445 864	-9 296 051	-8 806 594
Доходы, связанные с ликвидацией ОС	-1 851 072	-185 953	
Единовременная выплата (к юбилейной дате, приостановление ТК)	-753 796		-526 253
Исправительные записи по операциям прошлых лет		-204 695	-22
Консультационные услуги (91,2) (юридические, информационные)	-297	-578 860	-10 423 856
Прочие расходы сторонних организаций	-2 583 369	-62 641 504	-1 743 637
Расходы по передаче товаров (работ, услуг) безвозмездно и для собственных нужд	-3 948 120		
Безвозмездная передача денежных средств		-999 000	-4 453 000
Оплата проезда из РКС			-51 184
Возмещение факторинговых услуг		-3 958 042	-9 071 536
Страховые взносы (91,2)	-4 973 849	-1 237 015	
Пересортица товаров (списание)	-23 010		
Уступка прав требования (цессия)	-22 760 715		
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	946 158 218	806 480 616	373 119 408
Чистая прибыль	703 753 020	643 083 327	300 236 680
Чистые активы	3 623 202	3 155 339	2 513 902
Уставный капитал	1 451 631	1 451 631	1 451 631

Годовая выручка за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 составила 7 300 461 тыс. руб. В течение анализируемого периода наблюдается снижение выручки на 1 316 046 тыс. руб. по отношению к прошлому году. Изменение 2025 года к 2024 году связано со снижением покупательского спроса на нефтепродукты.

АО «Ямалгосснаб» активно участвовало в конкурентных закупках топлива и инертных материалов с соблюдением Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг». В 2025 году реализовано щебня и битума на 1 262 799 тыс. руб. Рост выручки от услуг и прочих МТР является позитивным трендом. Себестоимость снизилась пропорционально выручке (на 15,6%), что позволило сохранить валовую рентабельность на уровне 6,4% (в 2024 – 6,0%). Это говорит об отсутствии серьёзного ухудшения ценовой политики или роста закупочных цен.

Проценты к получению в 2025 году составили 777 084 тыс. руб., в том числе в связи с размещением денежных средств в кредитных организациях:

- на депозитных банковских счетах – 126 503 тыс. руб.;
- под проценты на НСО – 383 381 тыс. руб.;

и в виде под полученных процентов за отсрочку оплаты контрагентов по обязательствам (коммерческий кредит) – 267 199 тыс. руб.

Проценты к уплате составили 6 210 тыс. руб. в 2025 году. Это сумма процентов за предоставленный бюджетный кредит для приобретения и поставки топлива на территорию автономного округа. Прибыль до налогообложения выросла на 17,3% благодаря росту процентных доходов (от размещения денежных средств) и снижению прочих расходов.

За весь анализируемый период показатели финансового положения и результаты деятельности АО «Ямалгосснаб» улучшились по сравнению с 2023 годом. За 2025 год получена чистая прибыль в сумме 703 753 тыс. руб. Существенно увеличился собственный капитал, что говорит об абсолютной финансовой устойчивости предприятия. Несмотря на все положительные аспекты все еще наблюдается высокая зависимость Общества от заемного капитала (в отчетном году – бюджетный кредит), связанная со спецификой поставок топливно-энергетических ресурсов (поставки топлива для предприятий ЖКК ЯНАО осуществляются в летнюю навигацию текущего года водным транспортом для выработки тепло- и электроэнергии на предстоящий отопительный сезон. Расчеты за поставленное топливо предприятия ЖКК с АО «Ямалгосснаб» осуществляют по графикам оплаты в 1 полугодии следующего года, после получения ими оплаты коммунальных услуг).

17.2. АНАЛИЗ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Показатели рентабельности	Значения показателя (в %, или в копейках с рубля)			Изменение показателя	
	2023 г.	2024 г.	2025 г.	коп., (гр.4 - гр.2)	± % ((4-2) : 2)
1	2	3	4	5	6
1. Рентабельность продаж (величина прибыли от продаж в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: 4% и более.	3,3	3,4	2,7	-0,6	-17,7
2. Рентабельность продаж по ЕВИТ (величина прибыли от продаж	6,5	9,4	13	+6,5	+99,9

до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).					
3. Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: не менее 2%.	5,2	7,5	9,6	+4,4	+86,5

Все показатели рентабельности за 2025 год, приведенные в таблице, имеют положительные значения, поскольку АО «Ямалгосснаб» получена как прибыль от продаж, так и в целом прибыль от финансово-хозяйственной деятельности за данный период.

За последний год Общество по обычным видам деятельности получило прибыль в размере 2,7 копейки с каждого рубля выручки от реализации товаров.

17.3. РЕЙТИНГОВАЯ ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОБЩЕСТВА

Финансовые результаты за период 01.01.23–31.12.25	Финансовое положение на 31.12.2025									
	AA A	AA	A	BBB	BB	B	CCC	CC	C	D
Отличные (AAA)			.							
Очень хорошие (AA)			.							
Хорошие (A)	.	.	V	.	.	.	.	.	.	.
Положительные (BBB)										
Нормальные (BB)			.							
Удовлетворительные (B)			.							
Неудовлетворительные (CCC)			.							
Плохие (CC)			.							
Очень плохие (C)			.							
Критические (D)			.							

Итоговый рейтинг финансового состояния АО "Ямалгосснаб": А (хорошее)

По итогам проведенного анализа финансовое положение АО «Ямалгосснаб» оценено как хорошее финансовое состояние общества, финансовые результаты – как положительные. На основе эти двух оценок получена итоговая рейтинговая оценка финансового состояния Общества, которая составила А – хорошее состояние.

За счет постоянной работы по взысканию дебиторской задолженности, повышения качества мониторинга платежей, увеличению продаж Общество стабилизировало финансово-экономическое состояние посредством сокращения убытков, возникающих ввиду обслуживания безнадёжной дебиторской задолженности, а также оптимизировало текущую деятельность путем

эффективного использования имущества, финансовых и трудовых ресурсов Общества для достижения уставных целей.

18. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

№ п/п	Объект	Сумма, тыс. руб.	Примечание
1	Увеличение уставного капитала ООО «УК «Обской причал»	977 347	Внесение вклада: денежными средствами (421 928 тыс. руб.); имуществом (движимое и недвижимое – 555 419 тыс. руб.)

19. СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ

Наименование показателя	Ед. изм.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
АУП	чел.	20	20	19	19
ПТО «Обской причал»	чел.	12	0	0	0
Управление ТЭР	чел.	3	3	4	4
Комплекс «Приуралье»	чел.	6	10	12	17
Всего	чел.	41	33	35	40

20. ИНФОРМАЦИЯ О ФИНАНСОВОЙ И ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ

Кроме текущей деятельности, Обществом в период 2025 года велась работа по управлению проектом локализации промышленных и логистических производств в г. Лабытнанги на базе имущественного комплекса производственного участка АО «Ямалгосснаб», реализацией которого в качестве управляющей компании индустриального промышленного парка занимается дочернее общество.

На 31.12.2025 г. участниками общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Обской причал» (далее – ООО «УК «Обской причал», дочернее общество) являются:

- АО «Ямалгосснаб» (ОГРН 1198901004169 ИНН 8901038340), доля 974 593 372 /1 026 603 372, номинальной стоимостью 974 593 372 (девятьсот семьдесят четыре миллиона пятьсот девяносто три тысячи триста семьдесят два) рубля 00 копеек;

- АО «ЦРИП» (ОГРН 1087232051499 ИНН 7202193291), доля 52 010 000/1 026 603 372, номинальной стоимостью 52 010 000 (пятьдесят два миллиона десять тысяч) рублей 00 копеек.

Уставный капитал дочернего общества на 31.12.2025 г. составляет –1 026 603 372 рублей 00 копеек.

Основными видами деятельности ООО «УК «Обской причал» являются:

- 68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом;
- 35.11 Производство электроэнергии;
- 35.12 Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям;
- 35.13 Распределение электроэнергии;
- 35.30.4 Обеспечение работоспособности котельных;
- 35.30.5 Обеспечение работоспособности тепловых сетей;
- 36.00.1 Забор и очистка воды для питьевых и промышленных нужд;
- 36.00.2 Распределение воды для питьевых и промышленных нужд;
- 37.00 Сбор и обработка сточных вод;
- 41.20 Строительство жилых и нежилых зданий;
- 42.21 Строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения;
- 42.22.2 Строительство местных линий электропередачи и связи;
- 42.22.3 Строительство электростанций;
- 43.12.3 Производство земляных работ;
- 43.29 Производство прочих строительно-монтажных работ;
- 43.32.3 Производство работ по внутренней отделке зданий (включая потолки, раздвижные и съемные перегородки и т.д.);
- 46.19 Деятельность агентов по оптовой торговле универсальным ассортиментом товаров;
- 46.71 Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами;
- 46.71.1 Торговля оптовая твердым топливом;
- 46.71.2 Торговля оптовая моторным топливом, включая авиационный бензин;
- 46.73 Торговля оптовая лесоматериалами, строительными материалами и санитарно-техническим оборудованием;
- 46.90 Торговля оптовая неспециализированная;
- 47.30.11 Торговля розничная бензином и дизельным топливом в специализированных магазинах;
- 49.20 Деятельность железнодорожного транспорта: грузовые перевозки;
- 52.10.21 Хранение и складирование нефти и продуктов ее переработки;
- 52.10.22 Хранение и складирование газа и продуктов его переработки;
- 52.21.1 Деятельность вспомогательная, связанная с железнодорожным транспортом;
- 52.21.11 Предоставление железнодорожных маневровых или буксировочных услуг;

- 52.21.19 Деятельность вспомогательная прочая, связанная с железнодорожным транспортом;
- 52.21.2 Деятельность вспомогательная, связанная с автомобильным транспортом;
- 52.24 Транспортная обработка грузов;
- 52.24.1 Транспортная обработка контейнеров;
- 52.29 Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками;
- 68.10 Покупка и продажа собственного недвижимого имущества;
- 68.10.12 Подготовка к продаже собственного нежилого недвижимого имущества;
- 68.10.23 Покупка и продажа земельных участков;
- 68.31.3 Предоставление консультационных услуг при купле-продаже недвижимого имущества за вознаграждение или на договорной основе;
- 68.31.4 Предоставление консультационных услуг по аренде недвижимого имущества за вознаграждение или на договорной основе;
- 68.31.52 Предоставление посреднических услуг при оценке нежилого недвижимого имущества за вознаграждение или на договорной основе;
- 68.32 Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе;
- 68.32.2 Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе;
- 69.20 Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию;
- 69.20.2 Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета;
- 69.20.3 Деятельность в области налогового консультирования;
- 70.10 Деятельность головных офисов;
- 70.21 Деятельность в сфере связей с общественностью;
- 70.22 Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- 73.20 Исследование конъюнктуры рынка и изучение общественного мнения;
- 77.11 Аренда и лизинг легковых автомобилей и легких автотранспортных средств;
- 77.12 Аренда и лизинг грузовых транспортных средств;
- 77.32 Аренда и лизинг строительных машин и оборудования;
- 77.34 Аренда и лизинг водных транспортных средств и оборудования;
- 77.39.12 Аренда и лизинг железнодорожного транспорта и оборудования;
- 78.30 Деятельность по подбору персонала прочая;
- 81.22 Деятельность по чистке и уборке жилых зданий и нежилых помещений прочая;

- 81.29.1 Дезинфекция, дезинсекция, дератизация зданий, промышленного оборудования;
- 81.29.9 Деятельность по чистке и уборке прочая, не включенная в другие группировки;
- 82.11 Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации;
- 82.30 Деятельность по организации конференций и выставок;
- 82.99 Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки;
- 86.90.9 Деятельность в области медицины прочая, не включенная в другие группировки.

Выполнение показателей производственного плана:

Бизнес-план ООО «УК «Обской причал» на 2025 г. и плановый период 2026-2027 гг. был утвержден протоколом общего собрания участников от 16.12.2024.

По состоянию на 31.12.2025 года у Общества отсутствует просроченная задолженность по заработной плате, равно как и по уплате налогов, сборов, страховых взносов, пеней и штрафов.

Отчет о финансовых результатах в разрезе доходов, расходов ООО «УК «Обской причал» за 2025 г.

руб.

Наименование показателя	План 2025	Факт 2025
ВЫРУЧКА	406 729 490	645 173 845
Услуги ж/д транспорта	31 874 976	62 429 391
Услуги по хранению	15 379 900	14 586 369
Услуги ПРР	38 751 600	12 858 268
Товары (ТМЦ, инертные, ТЭР)		115 960 091
Услуги транспорта	127 454 532	191 559 801
Услуги аренды (в т.ч. проценты от аренды ГПНС)	73 996 356	70 218 612
Прочие услуги (аутстаффинг)	108 021 142	166 953 317
Услуги медосмотра	936 000	791 667
Возмещение затрат (эксплуатационные, коммунальные)	10 314 984	9 816 332
ВСЕГО РАСХОДЫ (себестоимость + АУП)	-449 611 625	-606 148 486
СЕБЕСТОИМОСТЬ	-368 150 160	-517 674 774
Себестоимость товара		-103 248 659
Товары (ТМЦ, инертные, ТЭР)		-103 248 659
Производственные расходы (20)	-368 150 160	-414 426 115
ФОТ (20)	-115 242 907	-124 910 412
Страховые взносы (20)	-38 878 455	-43 677 667
Амортизация (20)	-29 705 122	-20 803 699
Прочие расходы (20)	-184 323 676	-225 034 337
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ (Доходы - Себестоимость)	38 579 329	127 499 071
Управленческие и коммерческие расходы	-81 461 464	-88 473 713
ФОТ (26)	-43 923 225	-34 790 452
Страховые взносы (26)	-14 843 059	-12 339 071
Амортизация (26)	-6 388 866	-8 274 786
Прочие расходы (26):	-16 306 314	-33 069 403

Аренда помещения, имущества, земли (26)	-421 093	-979 271
Аренда транспорта (26)	-587 600	-1 210 954
Водоснабжение (+обслуживание ВЗУ) (26)	-778 625	-44 802
Вывоз ТБО, ЖБО (26)	-74 169	-75 966
Дератизация, дезинсекция (26)	-170 673	-158 248
44.01) Допрасходы на приобретение ТМЦ (в т.ч. усл. транспорта) (26,		-1 614 025
Информационно-консультационные услуги (26)	-2 973 001	-841 911
Канцтовары, хозтовары (26)	-364 137	
Командировочные расходы (26)	-476 843	-597 379
Льготный проезд (26)	-1 000 000	-142 823
Налоги и сборы (транспорт, вода, земля) (26)	-29 793	-914 328
Оплата больничного листа за счет работодателя (26)	-131 325	-81 867
Отчисления ФСС от НС (26)	-87 849	-329 115
Паромная переправа (26)	-7 250	-1 872
Повышение квалификации, обучение (26)	-120 596	-265 950
Почтовые расходы, услуги (услуги физ.лиц) (26)	-33 237	-31 391
Прочие расходы (26)	-135 174	-929 514
Ремонт транспорта (26)		-19 253
Ремонт помещения, оргтехники и ОС (26)	-67 323	-65 040
Списание ГСМ (26)	-248 261	-235 499
Списание спецодежды (26)	-110 581	-186 326
Техническое обслуживание, сопровождение, техосмотр, регист. техники (26)	-71 136	-68 400
Услуги связи (т.ч. радиосвязи) (26)	-160 777	-181 975
Услуги нотариуса, юридические (26)	-39 686	-20 100
Экспертное заключение, оценка стоимости (26)	-1 000 059	-1 386 832
Электроэнергия (26)	-586 877	
Списание ТМЦ, материалов (26)	-1 524 403	-11 455 043
Резерв отпуска (26)	-5 105 848	-11 231 520
ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДАЖ	-42 882 135	39 025 359
Проценты к получению	30 000 000	58 034 387
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	13 384 127	62 398 846
Возмещение расходов, облагаемое НДС		146 109
Госпошлина	218 587	
Доходы прошлых лет	135 200	
Доходы от выбытия ОС		472 727
Поступление ТМЦ (оприходование излишек ТМЦ)		
Резервы по сомнительным долгам		160 846
Списание дебиторской и кредиторской задолженности		60 951
Штрафные санкции		21 829 415
Субсидия (амортизация)		15 867 194
Компенсация страховых взносов	12 046 500	23 200 857
Резерв на оплату труда (отпуска)		655 465
Доходы по передаче товаров (работ, услуг)		5 281
Прочие доходы	983 840	
ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	-22 106 911	-55 087 715
Амортизация (непроизводственных запасов, ОС на консервации)	-647 400	-15 962 194
Аренда имущества	-64 194	-75 791
Госпошлина	-247 042	-170 829
Расходы от выбытия ОС		-672 496
Материальная помощь	-400 000	-464 000
Налоги и сборы, страховые взносы	-4 656 917	-7 713 044
Премии сотрудникам	-2 640 000	-16 813 618
Расходы на услуги (страховые, консульт, юридич)	-91 520	-533 900
Резервы по сомнительным долгам		
Списание дебиторской и кредиторской задолженности, не принимаемая в НУ, неподтвержденная документально		-365 704
Услуги банка	-541 539	-605 538

Штрафные санкции	-176 686	-408 500
Выплаты, компенсации	-12 641 614	-11 227 339
Прочие расходы		-74 761
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	-21 604 920	104 370 877

Фактическая прибыль Общества за 2025 год составила 104 371 тыс. руб. За 2025 год наблюдается увеличение прибыли до налогообложения на 51 543 тыс. руб. к 2024 году. Увеличение прибыли связано с заключением долгосрочных договоров между ООО УК «Обской причал» и ООО «Газпромнефть-Снабжение», получением выручки от реализации топлива (дизельного) и услуг железнодорожного транспорта. Проценты к получению в 2025 году составили 58 034 тыс. руб. в связи с размещением денежных средств на депозитных банковских счетах.

Оценка стоимости чистых активов ООО УК «Обской причал»

Показатель	Значение показателя					Изменение	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.4-гр.2)	± % ((гр.4-гр.2): гр.2)
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	на начало анализируемого периода (31.12.2023)	на конец анализируемого периода (31.12.2025)		
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Чистые активы	1 409 848	1 671 847	1 684 797	84,5	83,08	+274 949	+19,5
2. Уставный капитал	726 097	816 097	1 026 603	43,5	50,6	+300 506	+41,4
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	683 751	855 750	658 194	41,0	32,48	-25 557	

Чистые активы организации на 31 декабря 2025 г. превышают уставный капитал на 64%. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. К тому же, определив текущее состояние показателя, необходимо отметить увеличение чистых активов на 19,5% в течение анализируемого периода. Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении организации по данному признаку.

Ключевые показатели эффективности

Наименование показателя	План 2025	Факт 2025
Финансово-экономические ключевые показатели		
EBITDA - прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. Показывает финансовый результат компании, исключая влияние эффекта структуры капитала (т.е. процентов, уплаченных по заемным средствам), налоговых ставок и амортизационной политики организации, тыс. руб. (стр 2300 ф2 + стр 2330 ф2 + амортизация ОС)	15 136,47	149 411,56
Рентабельность по EBITDA - отражает прибыльность до уплаты процентов, налогов и амортизации - коэффициент показывает удельный вес EBITDA в выручке (EBITDA/выручка от продаж). $((EBITDA / (\text{стр 2110 ф2})) * 100)$	3,72	23,16
Коэффициент рентабельности собственного капитала ROE - показатель чистой прибыли в сравнении с собственным капиталом организации (чистая прибыль/среднегодовой собственный капитал) $((\text{стр 2400 ф2} / ((\text{стр 1300 нг ф1} + \text{стр 1300 кг ф1} + \text{стр 1530 нг ф1} + \text{стр 1530 кг ф1}) / 2)) * 100)$	-1,36	4,87
Отраслевые ключевые показатели		
Совокупная выручка резидентов и пользователей инфраструктуры индустриального парка	92 324,76	
Количество рабочих мест резидентов и пользователей инфраструктуры индустриального парка	43	78
Количество резидентов индустриального парка на конец года (накопленным итогом)	2	2

Информация о наличии возможных рисков, связанных с деятельностью предприятия

На темпы реализации Проекта оказывает существенное влияние ряд внешних и внутренних факторов, среди которых следующие элементы:

- общая макроэкономическая ситуация в России, ключевых отраслях региона и мире;
- влияние санкционных рисков и перехода к реализации мер по формированию технологически суверенной экономики;
- уровень инвестиционной активности в намеченных областях специализации.

Угрозы (риски):

- Ужесточение денежно-кредитной политики ЦБ РФ, заградительные ставки на привлечение заемного капитала, ухудшение инвестиционной активности субъектов бизнеса

- Нестабильность социально-политической ситуации в регионе и РФ, наличие макроэкономических рисков, связанных с возможностью ухудшения внутренней и внешней конъюнктуры, снижением темпов роста ВРП, уровня инвестиционной активности, высокой инфляцией, отсутствие доступа к заемным финансовым средствам
- Ужесточение санкционной политики направленной выборочно на реализацию проектов СПГ и газохимических производств
- Консервация проектов, связанных с добывающей составляющей ТЭК
- Консервация транспортно-логистических проектов
- Сокращение расходов по профильным нацпроектам (комфортная городская среда, безопасные автомобильные дороги и тд) и социальных расходов
- Перестройка транспортных коридоров через порты СМП и ближайшего окружения (Приобье и т.д.), снижение потоков генеральных грузов и сырьевых
- Отмена региональных льгот для резидентов Промышленного парка регионального значения
- Не применение мер стимулирующего характера по проектам стимулирования деятельности в сфере промышленности по аналогии с соседними регионами (промышленный кэшбэк, дисконтирование налога на имущество ВИНК и тд)
- Отток субъектов предпринимательства в соседние регионы в связи с низким уровнем предоставляемых мер стимулирующего характера и льгот, а также высокими ценами на услуги
- Потеря интереса федеральных властей к развитию Арктики, в связи с изменением политической ситуации и снижение объёмов федерального финансирования
- Изолированность энергосистемы ограничивает развитие энергоемких производств
- Усиление отрицательного влияния растепления грунтов и удорожание инвестиционной составляющей по проектам на объекты инфраструктуры и капитальные объекты
- Наличие административных и документационных барьеров на выход новых импортозамещённых материалов и оборудования среде основных потребителей (ВИНК, сервисные компании)

Основные мероприятия, запланированные Обществом для смягчения этих рисков:

- Реализация проектов по дальнейшей модернизации энергетической и инженерной инфраструктуры, направленной на удовлетворение нужд резидентов и пользователей инфраструктуры
- Формирование предложений по разработке новых финансовых продуктов, предоставляемых институтами развития (РФРП, ФРП, программы МПТ и т.д.)
- Разработка и организация работы по утверждению дополнительных мер налогового и стимулирующего характера, направленных на локализацию проектов в промпарке
- Разработка и проработка внедрения механизмов по интеграции продукции резидентов промпарка в закупочную деятельность основных предприятий заказчиков
- Разработка и внедрение механизмов динамического ценообразования при оказании услуг УК по подаче уборке вагонов, с целью увеличения грузооборота

21. ИНФОРМАЦИЯ О ПРОГРАММЕ ОТЧУЖДЕНИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА И РЕЕСТРЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

В порядке, определенном Положением о порядке выявления и отчуждения непрофильных активов АО «Ямалгосснаб», утвержденным протоколом совета директоров № 6 от 24.09.2024 г., в процессе осуществления ежегодной инвентаризации основных средств Общества в 2025 г. для определения профильности активов уполномоченным структурным подразделением Общества проведен анализ использования активов согласно алгоритму, указанному в Положении. Непрофильных активов не выявлено, соответственно разработка программы отчуждения имущества не требуется.

22. ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОБЩЕСТВА 2023-2025 гг.

Стратегия цифровой трансформации акционерного общества «Ямалгосснаб» на 2023-2025 гг. (далее – Стратегия) была разработана по поручению единственного акционера Общества (исх. ДИО ЯНАО № 89-05-01-08/16912 от 18.10.2022 г.), во исполнение протокола заочного голосования членов президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности (п.7 раздела V протокола заседания от 31 августа 2022 г. № 34), в соответствии с Методическими рекомендациями по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием и одобрена советом директоров Общества (протокол № 3 от 30.03.2023 г.).

Стратегией предусмотрены следующие программы цифровой трансформации:

1. Импортозамещение программного обеспечения.
2. Цифровизация управленческих функций.
3. Обеспечение информационной безопасности.

На момент разработки Стратегии с целью оценки целесообразности цифровой трансформации Общества был проведен экспертный анализ инфраструктуры и бизнес-процессов Общества, анализ состояния ключевых производственных процессов, анализ состояния информационной безопасности в Обществе. На этом этапе развития отрасли и Общества было принято решение сосредоточить усилия на цифровой трансформации внутренних процессов и систем Общества.

Направлениями цифровой трансформации Общества на период 2023-2025 годы были определены: импортозамещение программного обеспечения, цифровизация управленческих функций и повышение информационной безопасности.

Необходимость проведения цифровой трансформации именно на базе отечественных решений прямо закреплена в национальной программе «Цифровая экономика». Согласно установленным в паспорте проекта целевым показателям, стоимостная доля закупаемого компаниями с государственным участием отечественного программного обеспечения должна составлять 100% в 2025 году.

В то же время, ситуация в международных отношениях предъявляет повышенные требования к обеспечению информационной безопасности ИТ-инфраструктуры.

В части автоматизации бизнес-процессов Общества определена необходимость внедрения новых и модернизации уже существующих системы автоматизированного финансового анализа и бизнес-аналитики, которые позволяют быстро и прозрачно накапливать, перерабатывать и анализировать качественную и количественную информацию, касающуюся финансов предприятия, вовремя обнаружить и искоренить негативные тенденции и усилить позитивные.

Во исполнение поручения Департамента имущественных отношений ЯНАО Стратегия актуализирована в соответствии с обновленными Методическими рекомендациями, Обществом внесены изменения в Стратегию, а именно: дополнена актуальными нормативными правовыми актами федерального уровня, а также Программа №2 «Цифровизация управленческих функций» (в составе Стратегии) дополнена мероприятиями по внедрению информационной системы на базе нейронных сетей (искусственного интеллекта).

В результате реализации мероприятий Стратегии достигнуты следующие предусмотренные Стратегией ключевые показатели эффективности (КПЭ):

- доля расходов Общества на закупку отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) от общих расходов Общества на эти цели составляет 100 %;
- осуществлён переход на использование российского ПО на 100 %;
- внедрены системы цифровизации управленческих процессов, позволяющие ускорить принятие управленческих решений и повысить их качество;
- проведен комплекс организационных и технических мероприятий по защите информации, предписываемый нормативными документами в сфере защиты информации (разработаны и утверждены ОРД);
- сформирована политика информационной безопасности;
- система информационной безопасности Общества соответствует требованиям нормативных документов в сфере защиты информации.

За период реализации Стратегии:

- выполнены мероприятия, предусмотренные планом перехода Общества на российское программное обеспечение согласно Стратегии цифровой трансформации АО «Ямалгосснаб» на 2023-2025 гг.;
- в части цифрового документооборота Обществом проведена автоматизация и оптимизация документооборота, которая позволила увеличить качество и скорость взаимодействия с контрагентами, возможность получения полной информации о состоянии контактов, движении грузов и оказываемых услугах,

что дает возможность добиться непрерывного контроля за изменением статусов и атрибутов объекта, коммерческих, фискальных, юридических, в процессе операций с ним: модернизирована СЭД на базе Документооборот 1С.Предприятие (выполнена интеграция систем 1С.ДО и Контур.Диалог; синхронизированы справочники 1С.ДО и 1С.Бухгалтерия);

- интеграция 1С.ДО и РСЭД не выполнена в связи с отказом оператора ГИС РСЭД;

- усовершенствована система автоматизации финансового и оперативного учёта на базе отечественного ПО БИТ-ФИНАНС;

- завершены запланированные мероприятия по защите информации систем, обрабатывающих персональные данные (проведены аудит АРМ, аттестация АРМ, корректировка организационно-распорядительной документации по защите информации о персональных данных);

- выполнена модернизация СЭД на базе Документооборота 1С.Предприятие в дочернем обществе;

- проведено обучение персонала Общества и дочернего общества основам работы с применением искусственного интеллекта;

- автоматизирована работа с клиентами ЗТК «Приуралье» с использованием искусственного интеллекта;

- осуществлено внедрение ИИ-ассистента для онлайн-встреч.

Текущий уровень информатизации Общества можно оценить как высокий. Общество имеет развитую информационную инфраструктуру.

23. ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ МЕР ПОДДЕРЖКИ В СООТВЕТСТВИИ С КОРПОРАТИВНЫМ ДЕМОГРАФИЧЕСКИМ СТАНДАРТОМ

Современная демографическая ситуация в Российской Федерации требует консолидации усилий государства, общества и бизнеса. Помимо мер государственной поддержки все большее значение приобретает проводимая бизнесом собственная социальная и демографическая политика.

Государственная демографическая и семейная политика, сосредоточенная на вопросах сбережения и приумножения населения России, включает в том числе вопросы активного вовлечения в этот процесс корпоративного сектора экономики, всех хозяйствующих субъектов.

Учитывая изложенное, Общество, выступая демографическим агентом государства, нацелено на ответственное ведение бизнеса, в том числе в части поддержки работников Общества и членов их семей, внедрения программ лояльности для клиентов, социального инвестирования в регион присутствия, благотворительности.

Согласно ЭКГ-рейтингу (комплексная оценка «здоровья» субъектов предпринимательской деятельности, направленная на определение уровня их благонадежности, социальной и экологической ответственности)

АО «Ямалгосснаб» соответствует уровню «А» – продвинутый (88 баллов из 160).
В том числе:

- налоговая история и благонадежность - 34,92 из 35
- финансовая устойчивость – 12 из 15
- уровень оплаты труда – 26,25 из 35
- экологичность – 15 из 15

В Обществе на постоянной основе реализуются меры поддержки работников, направленные на создание благоприятных условий для совмещения работниками профессиональных и семейных обязанностей, на повышение демографических показателей, а также на протяжении 4-х лет реализуется комплекс мероприятий направленных на формирование корпоративной культуры здоровья за счет создания системы сохранения и укрепления здоровья трудящихся на рабочем месте через мотивирование и привлечение к ЗОЖ, профилактику поведенческих факторов риска, применяется корпоративная программа лояльности (скидки для работников на посещение объектов ЗТК «Приуралье»), осуществляются благотворительные мероприятия по поддержке семьи из ДНР, а также инвестиции в социальную сферу (развитие ЗТК «Приуралье»).

Сумма общих расходов за 2025 год по мероприятиям предусмотренным Стратегией развития Общества на 2025-2027 гг., внутренними нормативно-правовыми актами (Положение об оплате труда работников Общества, корпоративная программа «Укрепление здоровья работников АО Ямалгосснаб» на рабочем месте на 2025 год» и иные) составляет 26 813 154 руб.

В том числе:

- на корпоративный социально-демографический пакет 4 452 332 руб.
- на корпоративную программу лояльности 1 002 000 руб.
- на благотворительные проекты 160 000 руб.
- на инвестиции в социальную сферу 21 198 822 руб. (на создание или приведение в нормативное состояние объектов социальной сферы – 17 443 711 руб.; на приобретение товаров, работ, услуг для нормального функционирования объектов социальной сферы 3 755 111 руб.)

Согласно данным рейтинга корпоративной поддержки демографии (КПД-рейтинг) комплексный результат оценки АО «Ямалгосснаб» среди всех участников всех регионов - 55 баллов; уровень – средний, доля работников, состоящих в зарегистрированном браке - 57 %; среднее число детей в возрасте до 6 лет на одного работника – 0,26 чел.; среднее число детей на одного работника – 1,31 чел.

Генеральный директор



В.А. Жадовский



Приложение 1

**СПИСОК АФФИЛИРОВАННЫХ ЛИЦ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«Ямалгоснаб»
по состоянию на 31.12.2025 года**

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилирова нного лица в уставном капитале акционерно го общества, %	Доля принадлежащих аффилированном у лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
1	Конев Дмитрий Владимирович	Согласие физического лица на указание места жительства не получено	Лицо является членом Совета директоров акционерного Общества	19.06.2025 г.	0	0
2	Тинтунен Ирина Александровна	Согласие физического лица на указание места жительства не получено	Лицо является членом Совета директоров акционерного Общества	19.06.2025 г.	0	0
3	Афанасьев Дмитрий Николаевич	Согласие физического лица на указание места жительства не получено	Лицо является членом Совета директоров акционерного Общества	19.06.2025 г.	0	0
4	Фоминов Денис Алексеевич	Согласие физического лица на указание места жительства не получено	Лицо является членом Совета директоров акционерного Общества	19.06.2025 г.	0	0
5	Миронов Валерий Валерьевич	Согласие физического лица на указание места жительства не получено	Лицо является членом Совета директоров акционерного Общества	19.06.2025 г.	0	0
6	Жадовский Владимир Александрович	Согласие физического лица на указание места жительства не получено	Лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа Общества	02.11.2025 г.	0	0